



新年寄語

賦能總部經濟建設 築牢金融強國根基

國際仲裁新思路： 香港銀行的風險防控與機遇

關稅政策不確定情境下的 區域經濟展望

專題報導： 凝聚金融力量 同心支援救災

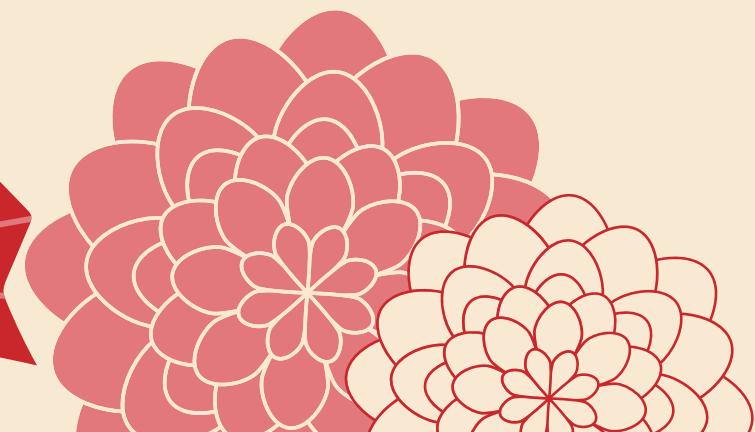
新年寄語

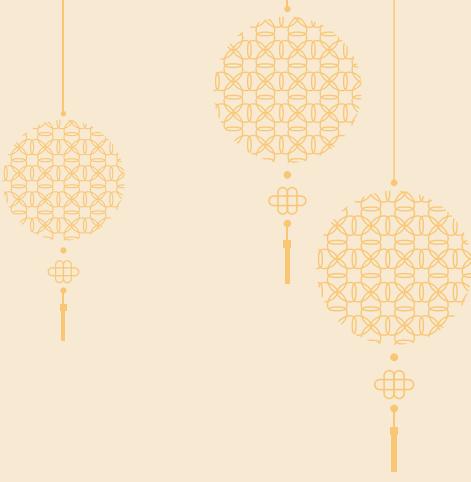


歲啟新章，行穩致遠。在這辭舊迎新的美好時刻，我謹代表香港中資銀行業協會向全體會員單位與業界同仁致以誠摯問候和新年祝福，向長期關心和支持香港中資銀行業發展的社會各界人士表示衷心的感謝。

回首2025，香港中資銀行認真貫徹落實二十屆四中全會、中央經濟工作會議和全國兩會精神，積極發揮自身優勢，主動擔當作為，全力支持鞏固提升香港國際金融中心地位，助力香港更好融入和服務國家發展大局，為加快建設金融強國、推進中國式現代化建設貢獻力量。

我們充分發揮香港「背靠祖國、聯通世界」獨特優勢和重要作用，做強「超級聯繫人」和「超級增值人」功能，高質量服務內地企業「出海」，助力國家高水平對外開放；我們聚焦實體經濟發展所需，深入做好金融「五篇大文章」，全力支持香港建設國際創新科技中心，推動中小企業轉型發展，助力增強香港發展動能；我們不斷提升跨境業務創新水平，配合中央支持香港發展舉措落地，助力內地與香港互聯互通；我們把握市場機遇，業務規模不斷擴大，市場影響力進一步提升；我們積極擔當使命，支持香港特區政府依法施政，推進慈善公益事業，回饋社會，展現負責任的企業形象。





2026年是國家「十五五」規劃的開局之年。外部環境面臨深刻複雜變化，不確定難預料因素增多，給銀行業經營帶來諸多挑戰。二十屆四中全會對香港和金融工作作出重要部署，為我們帶來新的發展機遇。

2026年也是香港中資銀行業協會成立十周年，協會將推出系列配套活動，包括製作《香港中資銀行業協會成立十周年紀念特刊》等，而我們亦將繼續秉承「發展」、「責任」、「共贏」的宗旨，凝聚各單位力量，密切加強與各方的溝通與合作，全力支持香港特區政府依法施政，支持香港對接國家「十五五」規劃；我們將保持戰略定力，繼續深度參與人民幣國際化、粵港澳大灣區建設、深化香港與內地合作等重大戰略舉措，進一步強化香港離岸人民幣業務樞紐地位，促進粵港澳大灣區更好融合發展；我們將繼續紮根香港、服務香港，進一步加強金融供給，提升金融服務水平，支持香港發展經濟、改善民生；我們將統籌發展和安全，不斷提升公司治理能力和水平，堅守合規經營底線，維護香港金融秩序穩定；我們將積極參與香港海外招商引資活動，支持香港深化國際交往，保持香港國際化特色與全球競爭力，攜手講好中國故事、香港故事。

新歲新章，賡續前行。讓我們團結一心、篤行不怠，在以自身所長服務國家和香港所需的征途上奮楫揚帆、積厚成勢，為「一國兩制」偉大實踐行穩致遠和促進香港長期繁榮穩定貢獻更大力量，共同譜寫香港故事的嶄新篇章！

香港中資銀行業協會會長
孫煜



賦能總部經濟建設 築牢金融強國根基

香港中資銀行業協會副會長
中國建設銀行（亞洲）股份有限公司
副董事長、執行董事及行長
張駿

從2023年10月中央金融工作會議首次明確加快建設金融強國的目標，到2024年1月習近平主席系統闡釋「六個強大」核心要素、指明金融強國建設路徑，再到2025年11月二十屆四中全會把建設金融強國納入「十五五」規劃建議，上升為國家級五年規劃的重要組成部分，可以看出國家建設金融強國的理論發展不斷深化、頂層設計愈發清晰、戰略定位持續突顯。面臨矛盾交織的國際形勢和日趨激烈的金融行業競爭，以「十五五」規劃方向為指引，借助香港平台優勢，把金融強國建設推向縱深，是香港中資銀行的核心任務。

2024年和2025年的香港特區政府行政長官《施政報告》均強調要積極推動總部經濟建設，明確鼓勵銀行業在香港設立區域總部、吸引更多內地企業在港設立財資中心。內地監管也積極響應，國家金融監管總局局長李雲澤在香港舉辦的第3屆國際金融領袖峰會上表示，支持香港總部經濟建設，支持內地和香港金融業為中資企業「走出去」提供一站式

金融服務。作為在港中資銀行，鍛造更具深度和廣度的金融服務能力，既是對香港總部經濟建設策略的積極響應，更是踐行金融強國戰略的重要抓手。

一、嵌入香港總部經濟建設，打造強大的國際金融中心

總部企業的聚集既催生了金融的需求、促進了財富的增長，更輻射了產業鏈的上下游、連接全球不同市場。經濟腹地中擁有大量總部企業，則金融中心在吸引匯聚全球資金、高效調配各類金融資源、形成完整金融價值鏈等各方面，將具備更加明顯的優勢。更多總部企業在香港落戶，可進一步加深香港金融業與實體經濟的聯繫，加速香港向全球商業決策中心和資本配置樞紐轉型，從而為鞏固香港國際金融中心地位提供持久的內生動力。

總部企業的全球化營運，跨境金融需求複雜而多元，既涉及跨越不同國家和市場的供應鏈金融、跨境收支，也涉及本外幣一體化的統籌調撥和投融



資管理。香港中資銀行一方面要提升業務覆蓋範圍，打造與總部型企業相匹配的金融服務體系。充分發揮香港平台的國際化優勢，積極參與服務大型中資「走出去」客戶及當地龍頭企業，聚焦「一帶一路」沿線區域和中資企業出海重點領域，增強對大中華地區、東盟地區及中東地區的輻射能力，匹配企業亞太業務發展方向，着力打造具有中資特色的跨境金融解決方案，更積極推動自身從城市型銀行向區域性銀行、甚至全球性銀行轉型。另一方面，持續深化商投一體化能力建設，賦能中國產業全球化。依託香港獨特資金融通優勢，形成覆蓋跨區域現金管理、供應鏈金融、跨境併購融資及全球風險對沖的協同服務體系，有效串聯不同市場的金融服務需求，滿足總部企業在海外項目建設、戰略性收購、資金運用、產業協同等方面的複合性需求，力求使香港成為總部企業拓展亞太業務、融通全球資本的最佳基地，搭建商業夥伴可信賴的全方位金融服務平台，從而進一步增強香港作為國際金融中心的吸引力。

二、服務人民幣國際化戰略，打造強大的貨幣

「十五五」規劃建議提出，推進人民幣國際化，提升資本項目開放水平，建設自主可控的人民幣跨境支付體系。內地企業以香港為海外基地，開拓亞太乃至全球業務，對本外幣綜合性金融服務提出了更高要求，而離岸人民幣資產配置的需求也將顯著上升。這不僅是簡單的業務量增長，更是業務層次和複雜度的全面升級：一是本外幣一體化的資金管理與結算需求，企業總部及財資中心將借助香港的便利條件，建立跨境人民幣資金池，實現全球資金統一視圖和高效調度。二是人民幣多元化投融資需求，離岸人民幣相較於美元的利率優勢在可預見的未來仍將明顯，而隨着離岸人民幣的應用場景不斷拓寬，香港的人民幣銀團貸款、項目融資、點心債發行等吸引力增強。三是風險和匯率管理需求，總部企業需要管理應對人民幣匯率利率波動帶來的影響，從而催生出人民幣外匯衍生品、利率互換等風險管理工具的需求。



香港具備全球最大的離岸人民幣資金池，並建成了人民幣即時支付結算系統（RTGS系統）和債務工具中央結算系統（CMU）等關鍵基礎設施，在離岸人民幣市場建設方面具有不可替代的中心作用。香港中資銀行業在服務總部企業多元化人民幣業務需求的同時，也在踐行服務國家高水平對外開放，將人民幣國際化戰略向更高水平推進。首先，積極參與離岸人民幣市場基建，加強與各境外機構清算渠道互聯，提升結算清算效率；推進數字基建，拓展數字人民幣的使用場景。其次，借助國家與東盟及「一帶一路」國家日益緊密的經貿往來，立足香港有利區位，積極鼓勵和引導企業在跨境貿易中使用人民幣結算，構建海外人民幣資金生態圈。第三，堅定助力資本項目高水平開放，繼續積極參與各類互通機制，創新豐富人民幣計價的金融產品及各類風險管理工具，鞏固在點心債發行、人民幣銀團貸款等方面的傳統優勢。在滿足總部企業更加複雜和多元的資金管理需求的同時，也更加完善離岸人

民幣的投融資體系，進一步提升離岸人民幣市場的深度與韌性。

三、提升綜合性全鏈條服務能力，打造強大的金融機構

總部企業戰略定位高，管理企業重大決策，如海外戰略、兼併收購、重大項目投資融資等；業務覆蓋廣，往往管理着全國乃至全球的供應鏈和資金流；統籌視角全，在資金募集、現金管理、風險應對等方面，需要具有全域全要素的視圖。因此，總部企業對於全鏈條、綜合性、覆蓋全生命周期的金融服務具有高度需求。

站在金融從業者的角度，設計各類創新產品、提供綜合化全流程服務、跨越時間和空間界限響應客戶需求的能力，是立足國際市場的硬實力。在中國建設銀行成立60周年之際，習近平主席曾作出重要指示，要求進一步增加服務國家建設能力、防範金融風險能力和參與國際競爭能力。這一指示對中國建設銀行的發展，乃至整個中國金融業的前



進方向，都具有根本性的指導意義。香港中資銀行業要從總部經濟建設出發，不斷提升自身綜合性經營和服務的能力，鍛造堅實的國際競爭力，打造強大的金融機構。

在戰略層面，要樹立高水平發展的思維，更好統籌總量與結構、規模與效益、短期與長期的關係，樹立以客戶為本的經營理念，真正將服務實體經濟、提升綜合競爭力作為根本宗旨，構建多樣化、專業化的金融產品體系，推動金融服務供給側改革。

在業務推進層面，以總部核心企業客戶為抓手，向前端的結算、現金管理和後端的供應鏈金融、資金託管等業務延伸，構建覆蓋其上下游、境內外和全周期的綜合服務方案；深度嵌入客戶日常經營和資金往來的各類場景，可將交易銀行業務為突破口，圍繞現金管理、支付結算、全球託管等領域，全方位、多維度服務企業客戶的金融需求。**在能力建設層面**，綜合化經營能力需要建立在數字化的基礎之上，通過金融科技的深度應用，打造全流程、

智能化服務體系，支撐總部級客戶高頻、複雜的交易需求；依託核心總部企業的信用和真實交易數據，通過智能客戶畫像、定價和風控系統，更高效地延長金融服務鏈條。從銀行自身經營的角度來看，具備綜合性、長鏈條的服務能力，將大大提升客戶的黏性，在增加交易性非利息收入的同時，降低負債成本，從而增厚收益、築牢護城河，在香港這一銀行業高度發達、國際競爭激烈的市場中佔據優勢。

習近平主席強調：金融是「國之大者」，關係中國式現代化建設全局。中央將金融強國戰略納入「十五五」規劃建議，未來五年將是金融業加快轉型、加大服務實體經濟力度的重要窗口期。借助香港打造總部經濟的機遇，香港中資銀行業要趁勢而上、做好「五篇大文章」，既為香港金融中心開闢新賽道、鍛造新引擎，更為金融強國建設築牢根本、引入活水，貢獻中資銀行的力量。

國際仲裁新思路： 香港銀行的風險防控與機遇

史蒂文生黃律師事務所合夥人
香港國際仲裁中心理事
徐凱怡

引言

在全球經濟一體化及跨境金融活動日益頻繁的今天，國際仲裁已成為解決複雜商業爭議，特別是銀行與金融領域糾紛的首選機制。香港作為國際金融中心與亞太區重要的仲裁樞紐，其法律體系及仲裁實踐與銀行業的風險管理和業務發展息息相關。對於香港銀行業而言，深入理解國際仲裁的最新發展，不僅是防控法律與商業風險的盾牌，更是開拓機遇、維護權益的武器。本文旨在結合實務經驗，剖析國際仲裁對香港銀行業帶來的挑戰與契機，並提供策略建議。

一、國際仲裁的最新發展及其對銀行業的影響

近年來，國際仲裁領域的法例與規則持續演進，旨在提升效率、降低成本並加強裁決的可執行性。這些發展對處理大量跨境信貸、項目融資、衍生產品等業務的香港銀行影響深遠。

程序創新：以臨時措施與財產保全為核心

其中最值得銀行業關注的突破之一，是香港與內地在仲裁臨時措施相互協助方面的安排。根據《關於內地與香港特別行政區法院就仲裁程序相互協助保全的安排》（《安排》），當事人向香港仲裁機構（包括（排名不分先後）香港國際仲裁中心（HKIAC）、香港海事仲裁協會、華南（香港）國際仲裁院、一邦國際網上仲調中心、上海國際仲裁（香港）中心、亞太國際仲裁院香港仲裁中心、亞非法協香港區域仲裁中心、中國國際經濟貿易仲裁委員

會香港仲裁中心，以及國際商會國際仲裁院亞洲事務辦公室）提起仲裁後，可憑仲裁機構的證明文件，向內地人民法院申請財產保全、證據保全和行為保全。

這項安排對銀行債權保障至關重要。實務中，當銀行發現借款人出現商業誠信風險（如失聯、異常資產轉移、財務狀況急劇惡化等）時，時間即是金錢。傳統上，若仲裁地在境外，銀行須等待裁決後方能申請執行，債務人早有充足時間隱匿資產。《安排》提供了「仲裁+即時保全」的利器。銀行可選擇在如HKIAC等機構啟動仲裁程序後，迅速向內地有管轄權的法院申請查封、凍結借款人或擔保人在內地的銀行賬戶、股權、不動產等資產。同樣，在符合條件下，內地仲裁程序的當事人亦可向香港法院申請臨時措施。

根據HKIAC近年公佈的數據，自《安排》生效以來，經由其協助向內地法院提交的保全申請數量顯著增長，涉及申請查封、凍結的金額動輒達數億甚至數十億港元。這反映出市場對該機制的積極運用。對銀行業而言，其影響在於極大地增強了債權實現的可能性與效率。銀行在發現風險苗頭時，不再是被動等待，而是能主動出擊，鎖定資產，為後續仲裁談判或執行奠定堅實基礎。

因此，在草擬貸款文件（特別是涉及內地借款人或內地資產作為擔保的合同）的爭議解決條款時，銀行法律顧問必須高度重視並善用這一「仲裁友善」安排。其策略價值在於：選擇香港作為仲裁地，並



指定《安排》涵蓋的香港仲裁機構，即可同時獲得香港成熟仲裁體系與內地廣闊財產保全網絡的雙重保障。

相對而言，若仲裁地選擇新加坡、倫敦或其他境外地點，則無法直接享受此項便利。實務中，選擇仲裁地需綜合考慮債務人的主要資產所在地。若債務人資產主要集中在內地，香港仲裁的優勢無可比擬。況且，香港及內地的仲裁裁決均可依據《紐約公約》，在全球超過170多個司法管轄區獲得承認與執行，其國際流通性與境外仲裁裁決無異。這意味着，對於涉及海外公司或資產遍佈多國的借款人，選擇香港為仲裁地，既能借助《安排》覆蓋內地資產，又能憑藉《紐約公約》追索境外資產，實為上佳之選。

二、香港銀行在國際仲裁中的核心風險識別

儘管仲裁優勢明顯，但若處理不當，銀行亦可能陷入被動，甚至蒙受損失。以下為幾項核心風險：

(一) 仲裁條款設計缺陷

這是風險之源。條款過於簡略（如僅寫「爭議提交仲裁」）會導致後續就仲裁機構、規則、地點、語言、仲裁員人數及選任方式等發生爭議，耗費時間與費用。在涉及多個合同（如貸款協議、擔保函、抵押合同等）的融資項目中，若爭議解決條款不一致（例如一些約定仲裁，一些約定訴訟），將導致程序混亂，無法合併處理關聯爭議，嚴重不利於銀行追索。

(二) 證據收集與管理的挑戰

仲裁程序高度依賴當事人舉證。銀行涉及的交易文件繁雜、電子通信記錄海量，且可能涉及跨國集團的關聯公司。如何在海量數據中迅速、有效地收集、整理、披露對己方有利的證據，並確保符合仲裁庭要求的格式與時限，是一大挑戰。特別是當對方當事人來自對文件披露義務理解不同的法域時，可能產生程序爭拗。

(三) 跨境數據合規與保密性衝突

仲裁中可能需要傳輸或披露含有個人資料或敏感商業信息的文件。這可能觸發歐盟《通用數據保護條例》(GDPR)、中國《個人信息保護法》等嚴格的數據保護法規。銀行若未在證據開示程序中妥善處理數據合規問題，可能面臨巨額行政罰款或對方提出的程序異議。同時，仲裁的保密性原則與某些監管要求（如向監管機構報告）可能存在潛在衝突。

(四) 仲裁員選任不當的風險

仲裁員的素質、專業、中立性直接決定裁決結果。選任不當是最大風險之一。

三、風險防控實務建議：案例與策略

針對上述風險，結合不同地區的爭議特點，提出以下實務建議：

(一) 精心設計仲裁條款

明確與具體：必須明確規定仲裁機構、規則（如HKIAC機構仲裁規則）、仲裁地（香港）、語言（繁



體/英文)、仲裁員人數(通常建議3人，理由見下)及選任方式。

合併仲裁條款：對於複雜融資項目，力求所有相關合同使用一致、且允許將多個合同項下爭議合審理的仲裁條款。可考慮加入「多份合同/單一仲裁」的明確約定。

銜接臨時措施：在條款中明確各方有權向有管轄權的法院申請臨時措施，此權利不視為對仲裁協議的放棄。這為利用香港-內地《安排》或其他司法救濟鋪平道路。

(二)仲裁員選任的戰略考量

東南亞項目融資爭議案例：某中資銀行參與一東南亞國家基礎設施項目融資，與當地項目公司發生違約糾紛。仲裁協議約定3人仲裁庭。銀行(申請人)與項目公司(被申請人)各指定1名仲裁員。在指定己方邊裁時，銀行並未對對方提名的邊裁進行深入背景調查。仲裁程序中，銀行發現該邊裁與被申請人的控股股東存在未披露的長期商業顧問關係，可能影響其中立性。銀行雖立即提出迴避申請，但程序因此中止數月，耗費大量法律費用，且仲裁庭氣氛自此緊張。

教訓與建議：在涉及某些法治環境或商業文化差異較大地區的爭議時，強烈建議採用3人仲裁庭。這不僅是為了獲得更平衡的觀點，更是為了制衡。對於對方指定的邊裁，必須進行基礎的盡職調查：查閱其公開發表的文章、過往案例、律師事務所背景、主要客戶群等，評估其對特定法域、行業或當

事人類型(如中資企業、國有銀行)是否存在潛在偏見。一旦發現任何可能的利益衝突跡象，應立即、果斷地依據仲裁規則提出異議或迴避申請。寧願在程序初期解決此問題，也不要在裁決後才追悔莫及。

語言能力的重要性：若案件涉及大量中文文件或中方證人，建議在仲裁條款中約定仲裁員須具備中文閱讀能力，或在選任時將此作為關鍵條件。這能節省巨額翻譯費用和時間，更重要的是，能確保仲裁庭在庭審時直接、準確地理解證人證言和文件精髓，避免因翻譯失真而影響事實認定。在涉及文化背景特定的商業實踐解釋時，此優勢尤為明顯。

(三)證據與數據管理的前置準備

在爭議發生前，銀行內部應有清晰的電子文件存檔與管理政策。在仲裁啟動後，與法律團隊及早制定證據收集策略，並考慮聘請專業電子取證(e-discovery)服務商。涉及歐盟等地區時，在證據開示命令下達前，即可與仲裁庭及對方溝通，確立符合GDPR的數據處理協議(如匿名化、數據傳輸機制)，將合規風險降至最低。

(四)地區性爭議的案例及啟示

BVI/開曼等離岸公司案例：香港銀行常貸款給在BVI等地註冊的特殊目的公司(SPV)。一旦發生爭議，查明SPV背後的實際資產控制人和資金流向是難點。仲裁中，可積極向仲裁庭申請「披露命令」(Discovery Orders)，要求對方提供集團公司結構圖、銀行流水等，以揭開公司面紗。這比在部分離岸地法院訴訟更為高效。



「一帶一路」沿線國家案例：在部分沿線國家，當地合作方可能更習慣於其國內的爭議解決方式。在項目融資協議中，選擇香港仲裁並適用國際規則（如UNCITRAL規則），是保障銀行權益的關鍵。同時，可考慮在條款中加入「調解前置」程序，兼顧文化習慣與效率。

非洲資源項目融資案例：曾有案例顯示，在涉及非洲國有企業的仲裁中，對方可能以「國家主權豁免」、「合同需經政府批准方生效」等理由抗辯。銀行在初始盡職調查和合同談判時，就應諮詢專家，確保相關政府批准、擔保函等文件的效力與可仲裁性，並在仲裁條款中明確放棄主權豁免。

四、機遇與未來展望

風險的另一面是機遇。香港銀行若能主動駕馭國際仲裁機制，將能化危為機：

（一）強化資產追索能力，提升定價與風控優勢：熟練運用香港-內地保全安排等工具，使銀行在評估跨境貸款風險時更具底氣，或能在融資定價上獲得優勢，因為債權保障機制更為強健。

（二）鞏固香港作為國際金融與法律樞紐的地位：銀行積極選擇香港仲裁，反過來又壯大了香港仲裁業的生態，吸引更多國際法律人才與機構聚集，形成良性循環，進一步鞏固香港的競爭力。

（三）服務國家戰略，把握「一帶一路」機遇：「一帶一路」倡議蘊含海量跨境投融資項目，隨之而來的爭議也將增多。香港擁有「一國兩制」優勢、中

西文化交融的仲裁環境，以及與內地緊密的司法協助，是解決這類爭議的理想之地。香港銀行可將自身定位為不僅提供資金，更能提供包含「香港仲裁」在內的一攬子風險解決方案的綜合服務商。

（四）推動金融科技(FinTech)爭議解決創新：隨着虛擬銀行、數字貨幣、區塊鏈金融等發展，新型金融糾紛湧現。香港仲裁的靈活性使其能更快適應，探索線上仲裁、利用智能合約執行裁決等新範式，銀行可積極參與其中，塑造行業標準。

結語

國際仲裁對於香港銀行業而言，已從一項備用的爭議解決工具，演變為一項核心的風險管理與戰略發展資產。面對不斷變化的國際環境與日趨複雜的金融產品，香港銀行業者及法律顧問必須以新思路審視仲裁條款設計、程序管理及戰略抉擇。通過精準把握國際仲裁的最新動態，尤其是善用香港獨特的區位與法律優勢，主動識別並防控風險，香港銀行不僅能有效捍衛自身權益，更能在此過程中捕捉新的業務增長點，為維護香港國際金融中心的長期繁榮穩定貢獻力量。

關稅政策不確定情境下的區域經濟展望

協會經濟及金融市場研究委員會
中信銀行(國際)研究部

美國關稅政策不確定性擾攘，對環球經濟帶來的負面外溢效應繼續顯現。加徵關稅的預期及關稅的落實理論上會為美國國內通脹帶來短期波動，出於這方面的顧慮，美國聯儲局2025年以來的減息步伐相當審慎，令美元體系經濟體仍處於較緊縮信貸環境。多數非美國家貿易活動前置，上半年經濟普遍擴張，通脹亦基本穩定，預計大部分央行繼續減息的空間不大；第4季出口料有所收縮，限制整體經濟表現。

以下內容聚焦美國、歐洲、中國內地及香港四大區域，旨在提供關稅政策不確定情境下，相關經濟體經濟前景之展望。

美國：關稅短期內維持高位，連同多項政策不確定性影響經濟前景

美國第2季實質GDP錄得年化3.8%的增長，扭轉第1季經濟萎縮0.6%的局面。由於企業預期關稅政策的落實而提前於第1季部署採購，令第2季進口大幅減少，第2季淨出口拉動經濟增長近5%，消費支出穩健。惟信貸條件仍然相對緊縮，加上貿易政策未明朗令企業在投資決策上持觀望態度，投資支出是第2季經濟的拖累項。

圖1：美國實質GDP及各其分項



資料來源：美國聯儲局經濟數據庫，中信銀行(國際)研究部

2025年以來，美國關稅政策落實的時間和稅率反覆變動，在其與各國的貿易談判未達成協議前，有效平均關稅一度飆升至26%左右，超過上世紀初美國實行貿易保護主義的階段。隨着美國與歐盟、日本等主要出口地區達成協議，平均關稅稅率有所下調，惟目前接近18%的稅率仍是美國經濟大蕭條以來的高位。預計短期內美國維持高關稅的環境不變，連同關稅的不確定性為經濟帶來負面影響。



圖2：美國平均有效關稅稅率



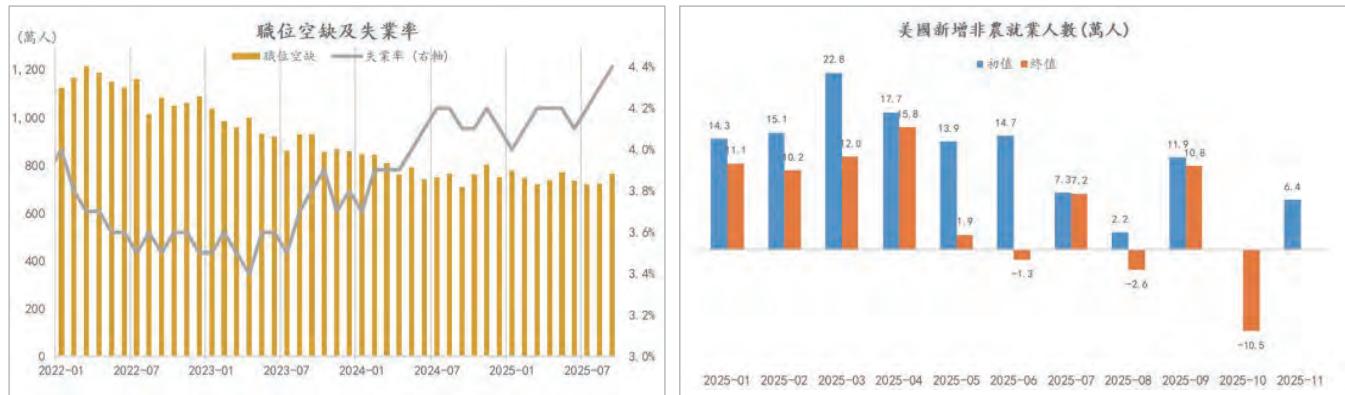
目前看，關稅暫時並未對美國國內通脹帶來太大的短期波動，其原因可歸結於加徵關稅的落實時間和稅率反覆變動，稀釋了其對美國通脹的直接傳導作用，同時企業盈利好於預期，為生產商承擔一部分關稅成本創造了空間。

圖3：美國消費者價格指數及其分項 (同比變動)



勞工市場方面，職位空缺數量呈下降趨勢；失業率連續 16 個月超過 4%，處於疫情後以來高位。整體勞工市場數據反映出企業在招聘決策上的態度謹慎，也突顯出在政策不確定性加劇的背景下，勞動力需求逐步減弱的趨勢。同時，新增非農就業職位的數據終值較初值 2025 年以來出現頻繁的向下修訂，更曾出現幅度超過 100% 的顯著下調，如 6 月由增加 14.7 萬下調至減少 1.3 萬。傳統估算模型在政策不確定性高企的條件下未能適用，加上統計數據時受調查機構的回應率偏低，均有機會導致新增就業人數初值及終值之間存在較大偏差。

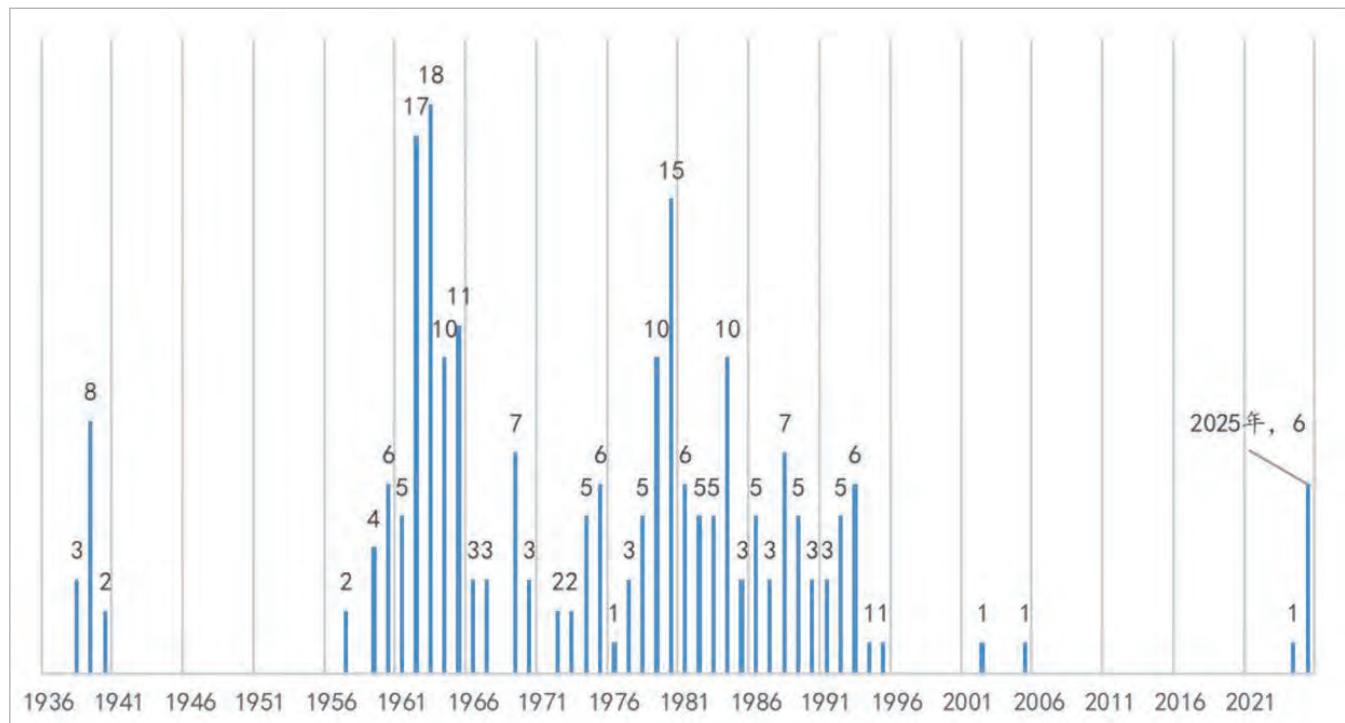
圖 4：美國勞工市場概況



資料來源：CEIC，中信銀行(國際)研究部

通脹和勞工市場數據是聯儲局制定貨幣政策的重要衡量指標，惟目前短期通脹受關稅政策影響上揚，且真實的勞工市場數據出現嚴重滯後，表明貿易政策的不確定性已經傳導到貨幣政策的制定上。實際上，2025 年以來聯儲局減息步伐相當審慎，9 月才重啟減息。在議息會議的投票上，2025 年合共出現 6 位官員持反對意見。這種分歧在近 30 年內並未出現過，或令當前的減息路徑難以預測。另一方面，由於 10 月美國聯邦政府停擺，發佈就業和通脹數據的聯邦機構暫停運作，部分數據公佈時間推遲且出現「真空期」，令聯儲局難以作出政策評估，進一步加劇聯儲局在減息路徑上的不確定性。預計 2026 年聯儲局減息一到兩次。

圖 5：每年議息會議持反對意見的官員數量(人)



資料來源：美國聯儲局經濟數據庫，中信銀行(國際)研究部

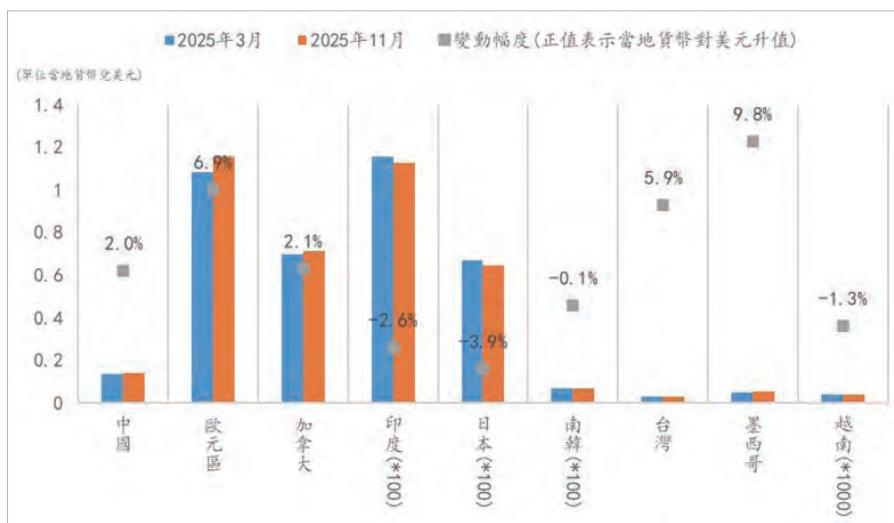
綜上而言，關稅政策不穩影響政策制定者對經濟數據的有效評估，或令降息路徑難以預測，並有機會波及美元系統的信貸條件和相關資產的穩定性。

歐洲：整體經濟環境疲弱，貨幣政策維持寬鬆傾向

地緣政治動蕩依舊是當前歐洲多國面臨的共同挑戰。同時，歐盟仍受「穩定與增長公約」約束，財政空間受束縛，內部貿易壁壘高。在當前對外關稅飆升的環境下，對GDP貢獻約一半的消費支出表現疲軟，經濟料持續低迷。2025年以來歐洲經濟增長動力主要來自於美國關稅政策落實前的企業搶出口，歐元區前3季實質GDP均錄得約1.5%的增長，是2022年年底以來表現最好的3季，惟關稅落實後出口下滑令第4季度經濟放緩。

根據目前美國與歐洲各國的談判結果，預計美國對歐元區加徵的平均關稅稅率落在13%左右¹。儘管歐美關稅談判進展和稅率優於其他地區，但在環球供應鏈重塑階段，歐元區經濟或面臨強勢歐元與全球競爭加劇帶來的壓力。與4月美國宣佈對各國加徵對等關稅前相比，美國的主要進口國家（地區）貨幣對美元普遍升值。而歐元對美元的累計升值幅度遠超出其他發達國家（加拿大、日本及南韓），在佔美國進口額約8成的進口國家（地區）中排名第2。若此趨勢延續，即使美國對歐盟地區加徵關稅稅率低於其他地區，歐元升值亦將抵銷其優勢。

圖6：美國主要進口來源國家（地區）貨幣兌美元匯率



註：圖中標記的中國、歐元區、加拿大、台灣和墨西哥柱狀圖，表示1單位當地貨幣可兌換的美元數量；印度、日本和南韓柱狀圖表示100單位當地貨幣可兌換的美元數量；越南柱狀圖表示1,000單位當地貨幣可兌換的美元數量。匯率數據為單月平均值。

資料來源：CEIC，中信銀行（國際）研究部

貨幣政策方面，2025年歐洲央行維持基準利率不變。通脹目前約為2%的中期目標，歐洲央行基本維持此前對通脹前景的評估。惟整體經濟環境疲弱，經濟景氣指數及就業信心指數仍低於長期均值水平，料貨幣政策保持寬鬆傾向。

圖7：歐元區領先經濟指標



資料來源：歐盟執行委員會，中信銀行（國際）研究部

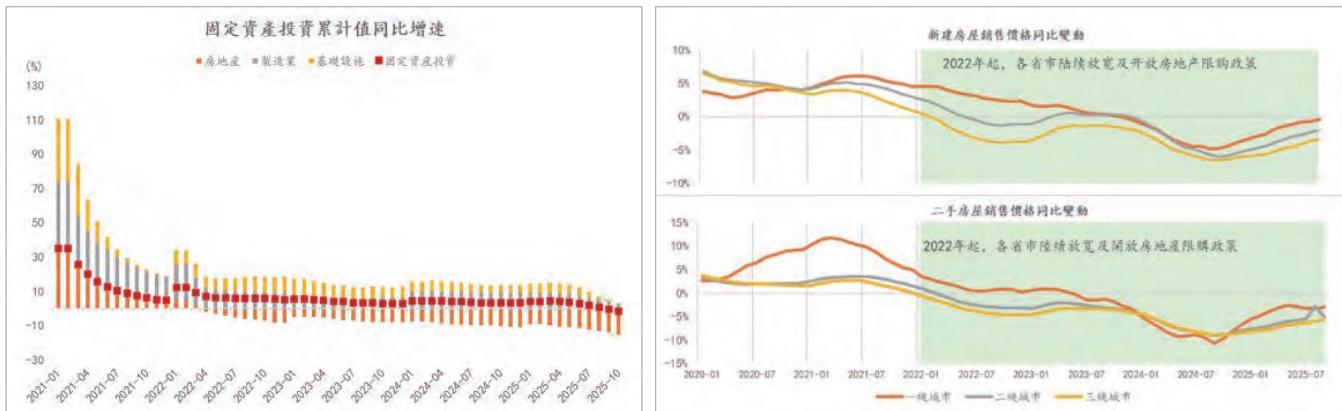
¹數據來源：歐洲央行2025年9月宏觀預測。

中國內地：料全年出口對整體經濟貢獻減少，市場改革和年底經濟政策導向提供經濟動力

內地前3季實質GDP同比增長5.2%，預計2025年實現5%的經濟增長目標。關稅政策不確定下企業貿易活動集中於前3季，預計全年貢獻低於2024年的30%。下半年以來資本市場回暖、「反內卷」為企業利潤創造空間，均為全年經濟能實現5%的增速目標提供支持，10月的二十屆四中全會亦為整體經濟提供進一步的政策導向。

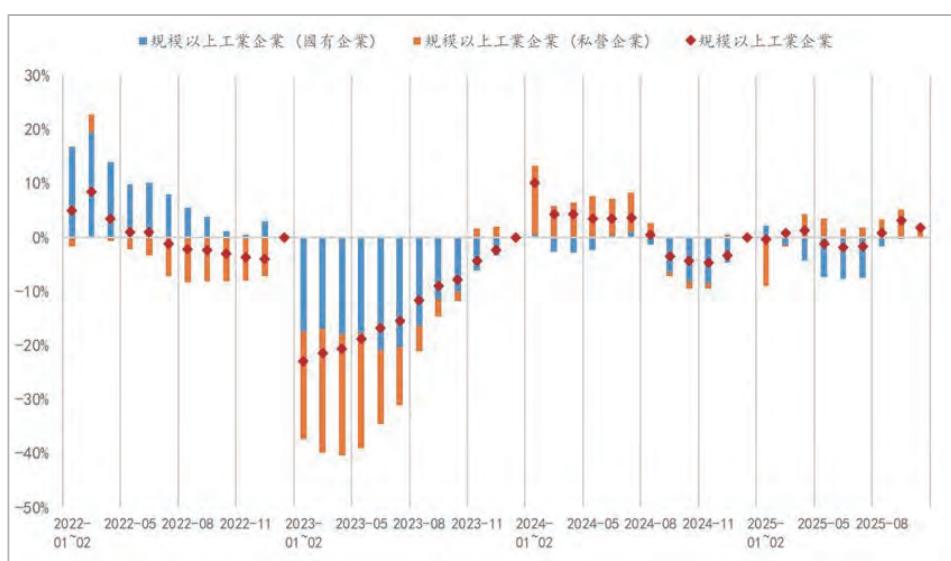
目前，固定資產投資增速進一步放緩，特別是房地產投資跌幅的加深，在一定程度上掣肘經濟。房地產市場氣氛在2025年以來於不同城市分化明顯，一線城市樓價下跌幅度明顯小於二、三線城市，整體售價的跌幅初現收斂跡象。

圖8：固定資產投資與商品房價格



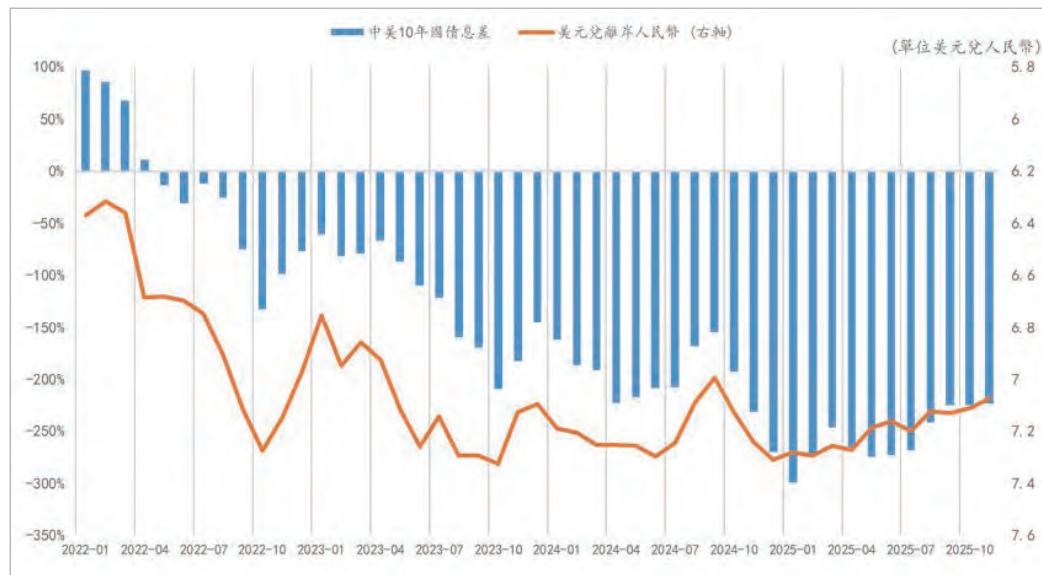
通脹方面，國際大宗商品價格波動下行，再加上部分行業出現階段性的供大於求，整體物價水平下行壓力較大。料「反內卷」改革下，部分行業將進一步得以優化升級，推動市場有序競爭，私營企業利潤改善，有利於穩定物價水平。目前貨幣政策有進一步寬鬆的條件，減息降準的空間仍然存在。

圖9：規模以上工業企業利潤累計值同比增速



離岸人民幣匯率方面，中美息差長期以來與離岸人民幣兌美元匯價呈現顯著的相關性。9月和12月美國聯儲局減息，中美息差收窄，離岸人民幣匯價上升。目前中美貨幣政策同向，但美國利率相對高企，其國債孳息率回落的幅度及速度預計超過中國；另一邊廂，美國政府債務問題存在隱憂，聯邦政府經歷43天的史上最長停擺，連同各項政策未明朗持續削弱投資者對美元的信心，以上因素均對離岸人民幣匯價有所支持。

圖10：中美息差及離岸人民幣匯率



註：右軸為反向坐標，向上表示人民幣走強，反之表示走弱。

資料來源：CEIC，中信銀行(國際)研究部

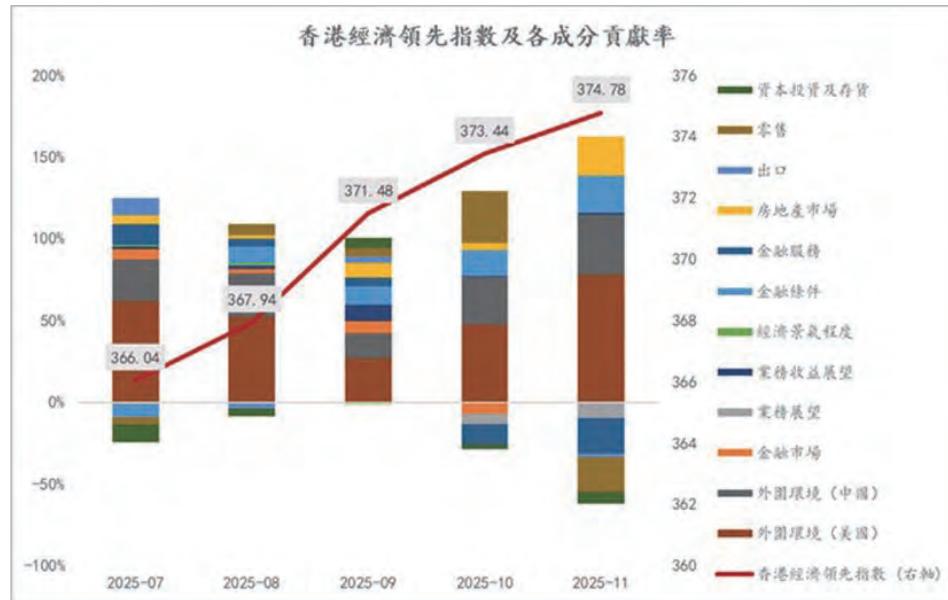
香港：料出口放緩，新落實政策持續支持資本市場和投資表現

香港第3季實質GDP同比增長3.8%，勝於預期。外需方面，電子相關產品需求強勁和區域貿易往來暢旺，訪港旅遊業持續增長及金融市場表現活躍，服務輸出亦保持較快增長勢頭。本地方面，2025年9月聯儲局重啟降息，有利提振資本市場氣氛，加上消費信心逐漸恢復，營商氣氛顯著改善。私人住宅市場企穩回升，惟商業房地產方面依然承壓，相關行業失業率亦有所上升。

9月中旬，香港特別行政區行政長官李家超發表其任內第4份施政報告，即《行政長官2025年施政報告》，延續主動對接國家發展戰略、聚焦本地經濟民生的政策思路，在鞏固提升國際金融中心等傳統優勢的同時，積極應對經濟轉型挑戰，改善本地民生和經濟，培育高潛力的新興產業。料各項政策細節落地，有助於延續金融市場暢旺氣氛，長遠看有望推動產業轉型升級和本地經濟高質量發展。

中信銀行(國際)研究部編制了一個可用於密切追蹤香港經濟狀況的經濟指標 – 香港經濟領先指數，可應用於實時預測香港經濟增速。根據最新估算數據和內部模型預測，香港2025年第4季實質GDP增速約為2.5%至3.1%，預計2025年全年經濟約為3.2%；在2025年高基數的基礎上，2026年增速或稍微放緩至2.5%左右。

圖11：香港領先經濟指數



資料來源：中信銀行(國際)研究部

慶祝中華人民共和國成立 76 周年

日期：2025/10/01

10 月 1 日，協會代表全體會員單位在《大公報》、《文匯報》和《香港商報》刊登賀啟，熱烈慶祝中華人民共和國成立 76 周年。



參加金融服務業網絡會議

日期：2025/10/03
地點：金鐘添美道 2 號政府總部

10 月 3 日，財經事務及庫務局（「財庫局」）邀請近 30 家 Financial Services Network 金融機構成員會面，協會應邀派代表參加。

許正宇局長在會議中介紹了施政報告中有關財庫局的重點政策，包括進一步鞏固香港作為國際金融中心的地位；支持內地企業「走出去」；推動內地銀行設立區域總部；爭取亞洲基礎設施投資銀行在港設立辦事處；完善上市及結構性產品機制；優化「新資本投資者入境計劃」等，並聽取業界代表多項具前瞻性的意見。

〔相片來源：財庫局社交網站〕



聯合舉辦走進香港金融管理局 · 香港交易所：金融探索及防騙專題參訪活動

日期：2025/10/06

地點：中環金融街8號國際金融中心2期

10 月6日，協會與香港金融管理局（「金管局」）、警務處反詐騙協調中心(ADCC)聯合舉辦走進金管局 · 香港交易所：金融探索及防騙專題參訪活動，近30名本地大專院校學生報名參加。

協會副總裁陳永德致辭時表示，本次活動的目的是讓學生了解兩大機構在香港國際金融中心的地位和作用，並通過金管局和警方的防騙專題分享，提高學生們的金融防騙意識。在講座上，金管局助理總裁陳景宏詳細介紹了金管局4個主要職能及運作情況，包括維持貨幣穩定、促進金融體系穩健、管理外匯基金及鞏固香港國際金融中心地位，並強調金融防騙的重要性；ADCC督察黎達程分享警方收集的最新騙案情況和詐騙手法，同時提供了有效的識騙工具和防騙技巧，並叮囑學生們要時刻提高警惕，對懷疑騙案，隨即跟警方聯繫。講座結束後，學生們參觀了金管局資訊中心，直觀感受香港貨幣及銀行業相關課題。之後大家前往香港交易所，了解其運作及參觀香港金融大會堂和香港金融博物館。學生們對以前交易員穿著的紅色馬甲表現出濃厚興趣，紛紛試穿上身拍照留念。



聯合舉辦數字資產交流會

日期：2025/10/17

地點：中環干諾道中3號中國建設銀行大廈

10月17日，協會聯同德勤中國、北京信安世紀科技股份有限公司（「信安世紀」）聯合舉辦數字資產交流會。協會副會長兼秘書長陳振英致開幕辭，他表示：香港特區政府致力將香港打造成數字資產領域中的全球創新中心，作為金融機構，要先行建立統一認知，形成對數字資產的系統化理解，了解其對傳統金融底層邏輯與風控閉環的衝擊，以及審慎監管的關注點。

隨後，德勤中國香港數字資產主管合夥人呂志宏就數字資產生態、香港相關監管框架及與其他國家比較、資產入表的會計程式等做了詳細介紹；信安世紀高級副總裁張慶勇、金融技術總監李瑩威分別從數字化轉型的安全防護策略，包括密碼技術商用密碼政策法規透視與落地實踐等方面進行了專業講解。協會會員單位代表積極提問，與幾位講者互動交流。近80人參加了會議。



支持2025年立法會換屆選舉

日期：2025/10/24、12/04、12/05

2025年立法會換屆選舉定於12月7日舉行，協會分別於10月24日、12月4日和12月5日於協會網站發佈信息，呼籲各會員單位已登記團體選民，以及會員單位員工與親友，積極參加立法會選舉投票，選出愛國愛港、有擔當、有能力的代表，共創更美好未來，一同為香港繁榮穩定努力。



祝賀香港中華總商會 125 周年誌慶

日期：2025/10/27 - 10/31

10 月 27 日至 31 日，協會在《大公報》、《文匯報》、《香港商報》、《星島日報》、《信報》和《香港經濟日報》刊登賀啟，祝賀香港中華總商會 125 周年誌慶。



參加香港金融科技周 2025

日期：2025/11/03 - 11/07

地點：灣仔港灣道 1 號香港會議展覽中心

11 月 3 日至 7 日，由財庫局、商務及經濟發展局和投資推廣署聯合主辦的香港金融科技周 x StartmeupHK 創業節 2025 圓滿結束，活動吸引逾 45,000 位與會者出席。

香港特別行政區行政長官李家超為主論壇揭開序幕。中國人民銀行副行長陸磊於主論壇發言時強調，正值國家規劃「十五五」之際，香港作為國際金融中心，應藉由推動跨境支付創新，進一步深化互聯互通，從而實現兩地經濟的融合發展。財政司司長陳茂波發表主題演講，分享了在建設蓬勃金融科技生態系統過程中的 3 大觀察：以普惠金融為目標、監管機構作為創新的促進者，以及推動負責任、可持續的創新發展。

協會作為活動的支持機構，協會副總裁傅劍、協會金融科技委員會執委會成員和會員單位代表參加。

〔相片來源：香港特別行政區政府新聞公報〕



祝賀中國農業銀行香港分行30周年誌慶

日期：2025/11/04

11 月4日，協會在《大公報》、《商報》、《信報》、《香港經濟日報》和《南華早報》刊登賀啟，祝賀中國農業銀行香港分行30周年誌慶。



出席亞洲金融合作協會2025年主論壇

日期：2025/11/06 - 11/07
地點：泰國曼谷

11 月6日至7日，亞洲金融合作協會（「亞金協」）和盤谷銀行聯合主辦2025年主論壇，來自中國、泰國、新加坡、匈牙利等近10個國家和地區的金融監管機構、亞金協會員及金融機構代表百餘人出席論壇。協會由中銀香港派出代表參加。

〔相片來源：亞金協〕



慶祝上海商業銀行成立 75 周年

日期：2025/11/07

11 月 7 日，協會在《大公報》、《星島日報》、《香港經濟日報》和《南華早報》刊登賀啟，慶祝上海商業銀行成立 75 周年。



舉辦協會會員單位周五聚談

日期：2025/11/14
地點：灣仔軒尼詩道 1 號浦發銀行大廈

11 月 14 日，浦發銀行香港分行以「中美戰略競爭與全球資本配置的新邏輯」為題舉辦了協會會員單位周五聚談活動，共 40 位會員單位代表參加。

浦發銀行香港分行副行長林榮致歡迎辭，浦銀國際首席宏觀分析師金曉雯作主題分享。在互動環節中，參會代表就中美關稅政策、貨幣政策、利率走勢等議題進行深入交流，各抒己見。



參加金融服務界會議

日期：2025/11/14
地點：金鐘添美道 2 號政府總部

11 月 14 日，財庫局邀請逾 30 家 Financial Services Network 成員、行業協會及金融機構代表會面，就推動 12 月 7 日立法會換屆選舉投票工作的進展作深入交流，並呼籲業界踴躍參與，共同為香港的未來出一分力。協會副總裁傅劍代表出席會議。

財庫局局長許正宇在會議上指出，金融網絡成員中不少人士同時擁有地方選區及功能界別（包括金融界、金融服務界、會計界、保險界等）選票，應善用「雙票」優勢，選出代表業界、有承擔、實幹的愛國愛港人士進入立法會，與政府同心協力，推動經濟高質量發展，改善民生，攜手建設更加美好的香港。



聯合舉辦 AI 驅動的金融智能化轉型 – 從效率提升到業務創新交流會

日期：2025/11/17

地點：中環干諾道中 5 號文華東方酒店

11 月 17 日，協會與香港華為國際有限公司（「香港華為」）聯合舉辦的 AI 驅動的金融智能化轉型 – 從效率提升到業務創新交流會圓滿落幕。來自協會及會員單位、香港華為、安碩信息技術股份有限公司（「安碩信息」）等共 40 多位代表參加了會議。

華為數字金融軍團銀行 AI 解決方案架構師孔祥禕結合行業案例，深入解析了金融機構數字化轉型的關鍵路徑、技術賦能方向。安碩信息的數字智能與徵信專家孫家平介紹了「大模型小場景，AI 賦能對公信貸新質生產力」的實踐與思考，為銀行金融科技發展創新提供了兼具前瞻性與實操性的參考方案，引發參會嘉賓廣泛共鳴。

本次交流會是協會搭建高效的行業溝通平台，助力會員單位汲取先進實踐經驗，促進資源對接與協同合作的有益嘗試。



聯合舉辦 2025 年立法會換屆選舉功能界別 金融界候選人見面會

日期：2025/11/17

地點：中環雲咸街 1 號南華大廈

11 月 17 日，協會與香港華商銀行公會聯合舉辦 2025 年立法會換屆選舉功能界別金融界候選人見面會，邀請葉子建和陳振英兩位候選人向金融界選民陳述選舉政綱，並回答提問。兩間銀行行業組織超過 40 家單位代表出席。



舉辦立法會選舉工作分享會

日期：2025/11/17

地點：中環雲咸街1號南華大廈

11 月17日，協會舉辦立法會選舉工作分享會，近30位會員單位代表參加。協會副總裁陳永德、傅劍主持分享會，重點圍繞立法會選舉相關信息，呼籲同業、同事及家人們共同參與選舉，履行公民責任。會上，各代表踴躍發言，分享選舉工作的心得，現場交流氛圍熱烈。



出席金融教育協調委員會會議

日期：2025/11/18

地點：鰂魚涌太古坊華蘭路18號港島東中心

11 月18日，投資者及理財教育委員會（「投委會」）召開2025年9月至2028年8月任期內的第一次金融教育協調委員會會議，協會副總裁陳永德等作為新一屆成員代表參加，並向大家分享了協會的基本情況、反詐騙活動，以及青少年銀行家暑期學習計劃、青年教師走進金融之旅等系列青少年金融教育活動信息，得到參會者稱讚並感受啟發。



出席亞金協 2025 年「一帶一路」金融合作主題研討會

日期：2025/11/18 - 11/19

地點：雲南昆明

11 月 18 日至 19 日，亞金協召開「一帶一路」金融合作主題研討會，來自多個國家和地區的 60 餘家亞金協會員及相關機構代表 120 餘人出席會議。協會由中銀香港派出代表參加。

〔相片來源：亞金協〕



參加領航「9+2」·第六屆粵港澳大灣區發展論壇暨頒獎典禮

日期：2025/11/26

地點：灣仔港灣道 1 號香港君悅酒店

11 月 26 日，香港大公文匯傳媒集團與協會等聯合舉辦領航「9+2」·第六屆粵港澳大灣區發展論壇暨頒獎典禮。本屆論壇以「緊抓十五五機遇 大灣區領航新局」為主題，匯聚政府、金融、科技及產業界代表，旨在分享灣區建設新成就，共商未來發展道路，同時表彰粵港澳三地為大灣區建設作出貢獻的優秀企業、團體及個人，共同推動區域高質量融合與創新發展。

香港特別行政區政府政務司司長陳國基在致辭中表示：粵港澳大灣區建設是香港融入國家發展的重點工作，也是本屆政府全面推進的重大工作，認為國家「十五五」規劃建議中有關區域發展、特別是大灣區建設的重大部署可為特區政府指明未來的工作方向。

協會副總裁傅劍和會員單位代表出席。

〔相片來源：香港大公文匯傳媒集團〕



聯合舉辦青年教師走進金融之旅

日期：2025/12/09

12 月 9 日，協會與香港特別行政區政府教育局（「教育局」）聯合舉辦的青年教師走進金融之旅活動順利舉行，逾 20 位來自本地中學的校長或教師參加。

活動內容包括：銀聯（香港）有限公司主講跨境及創新支付講座；參觀中銀大廈 70 樓，了解港幣發鈔歷史；到匯立銀行聽取數字銀行專家介紹 AI 與數字銀行的結合運作；聽取安永會計師事務所專家介紹行業最新資訊，實地感受辦公環境及與會計師交流等。活動結束前，協會向參加人員頒發了證書。

協會與教育局已是第 6 次聯合舉辦青年教師活動。青年教師走進金融之旅已成為教育局與協會的每年恆常活動之一，期望教師們將所見所感帶入校園，幫助學生了解當下的銀行業態和發展趨勢，為香港國際金融中心培育未來人才。



調整協會董事會成員

日期：2026/01/09

協 會董事會決議通過委任國家開發銀行香港分行行長劉洪先生接替李曦光先生出任協會董事兼副會長之職，自 2026 年 1 月 9 日起生效。協會董事會對李曦光先生任職期間作出的貢獻深表感謝，並歡迎劉洪先生的加入。

協會綠色金融委員會舉辦第3季宏觀經濟分享及香港銀行業可持續金融新趨勢專題講座

10月13日，協會綠色金融委員會（「委員會」）舉辦第3季宏觀經濟分享及香港銀行業可持續金融新趨勢專題講座。講座以線上線下結合的方式進行，邀請委員會執委單位中國工商銀行（亞洲）的宏觀經濟專家和畢馬威香港的專業團隊，重點分析全球宏觀金融形勢、香港銀行業可持續金融新趨勢，並結合案例對香港金融管理局（「金管局」）GS-2氣候轉型計劃（徵求意見稿）進行解讀。

會上，中國工商銀行（亞洲）東南亞研究中心的李盧霞和蘭瀾、畢馬威香港的楊娜、朱雅儀和金珉州作為現場主講嘉賓，畢馬威香港蔡詩聰作為線上主講嘉賓為大家進行分享。講座大大提升了會員單位對近期宏觀經濟以及銀行可持續金融發展趨勢的理解。共有近100位來自前台、信貸、風險、財務等條線的銀行人員參加。

日期：2025/10/13

地點：中環干諾道中50號中國農業銀行大廈



協會綠色金融委員會參與綠動全球智匯出海 – 碳管理體系國際行香港站活動

日期：2025/10/30

地點：金鐘添美道1號中信大廈

10月30日，上海環境能源交易所與安永（中國）企業諮詢有限公司聯合舉辦綠動全球智匯出海 – 碳管理體系國際行香港站活動。協會綠色金融委員會（「委員會」）應邀參與，多家執委單位成員出席，與政企、專業機構、投資機構、綠色企業等代表共同探討雙碳發展路徑。

活動緊扣全球雙碳目標，重點圍繞碳管理議題展開多維度探討，覆蓋企業碳管理體系建設、企業綠色出海、綠色併購等內容，提供實用方案，為參會者帶來前沿思路。此次活動為委員會搭建了高效的行業交流平台，提供了關於碳資產運營的碳管理學習機會，助力委員會更精準把握綠色可持續發展領域的前沿動態與市場需求。未來，委員會將持續聚焦綠色金融核心領域，積極聯動行業資源，為推動香港及大灣區綠色金融生態完善與可持續發展注入更多動能。



協會法律事務委員會舉辦主題活動日

日期：2025/10/31

地點：深圳

10 月 31 日，協會法律事務委員會舉辦主題活動日，內容包括：圍繞數據跨境流動主題，舉行深港跨境數據驗證平台專業講座；參觀騰訊濱海大廈展廳；參觀深圳國際仲裁院、參加仲裁方式解決跨境金融糾紛交流講座等。逾 10 家會員單位派代表參加。

深港跨境數據驗證平台於 2024 年上線運行，由微眾銀行參與研發及提供技術支持，微眾銀行跨境科技團隊負責人葉林松深入淺出介紹粵港澳大灣區跨境數據法規政策背景與挑戰、分享驗證平台應用案例等。

騰訊集團是內地人工智能等數字科技領域領軍企業，其展廳包括了金融科技、人工智能、數據安全、辦公協同等板塊，展示了相關技術在金融等行業的廣泛應用，為出席代表帶來新的啟發。

在深圳國際仲裁院，工作人員詳細介紹了仲裁流程，帶領參觀了立案接待處、仲裁庭等工作場所。仲裁院秘書長李雄風以「仲裁方式解決跨境金融糾紛」為主題，結合具體事例和仲裁事務，講解仲裁作為爭議解決方式的優勢和特點。



協會合規風控委員會與金管局舉辦 2025 年線上交流會

日期：2025/11/26

11 月 26 日，協會合規風控委員會（「委員會」）與金管局舉辦 2025 年線上交流會。金管局助理總裁朱立翹和相關部門主管出席會議，協會副總裁、委員會成員和顧問單位代表參加。

會議由委員會執委會主任盧強主持，雙方就支持中小企融資及紓困需求、不良貸款核銷因兩地監管面臨的難點和痛點、反欺詐領域的技術賦能和公眾參與等議題和相關的具體問題進行了充分溝通，金管局對中資銀行所關心的事項給予回應。

委員會與金管局的年度交流會面是會員單位與監管機構之間的良好溝通橋樑，金管局表示非常重視與銀行機構的交流，希望雙方能通過多渠道加強溝通與了解。

協會經濟及金融市場研究委員會舉辦 2025年經濟金融討論會

日期：2025/12/03

地點：鰂魚涌英皇道979號太古坊2座

12月3日，協會經濟及金融市場研究委員會（「委員會」）舉辦以「宏觀經濟及金融市場回顧與展望」為主題的經濟金融討論會，約20家協會會員單位近40位代表參加。彭博亞太區首席經濟學家舒暢從宏觀角度分享了「全球和中國經濟回顧及展望」；中銀香港孫佳從政策角度進行「十五五規劃建議稿解讀」；農行香港分行李曉宇結合金融市場實務主持了題目為「從2025年港元市場看套息交易的變與不變」的小組討論。本次討論會內容豐富，與會人員積極提出問題並與嘉賓深入討論，反應熱烈，較好地增進了會員單位和行業間的溝通與交流。



協會法律事務委員會、綠色金融委員會聯合舉辦全球及亞太ESG融資趨勢專業講座

日期：2025/12/10

地點：中環康樂廣場1號怡和大廈

12月10日，協會法律事務委員會、綠色金融委員會聯合舉辦全球及亞太ESG融資趨勢專業講座。講座邀請Clifford Chance律師事務所合夥人Vicky Ma和David Tsai，從ESG本港及全球規管、亞太綠色及可持續融資趨勢、相關產品業務及風險防範實踐等角度作專業分享。在聯合國倡議及各國政府推動下，ESG相關法律法規不斷完善，協會會員單位除自身作為金融機構或上市公司需要滿足ESG相關監管要求外，綠色與可持續發展融資等項目也是銀行創造新的業務增長點、提升品牌形象和競爭力的關鍵驅動力量。活動吸引逾20家會員單位近100人參與。



協會金融科技委員會舉辦香港銀行業 人工智能趨勢及AI賦能實踐研討會

日期：2025/12/11

地點：中環皇后大道中15號公爵大廈

12月11日，協會金融科技委員會與顧問單位羅兵咸永道（PwC）攜手舉辦金融科技研討會。研討會聚焦人工智能技術的最新發展，共吸引21家會員單位約45位嘉賓參加。

會議內容圍繞三大主題展開：一是代理式人工智能的最新趨勢及行業影響；二是人工智能在金融服務中的具體案例與成效分析；三是AI賦能業務實踐的深入分享，涵蓋反洗錢監測、智能信貸評估與合規技術支持等關鍵領域。來自PwC的專家團隊就代理人工智能的技術演進、行業現狀及未來影響進行了系統性解讀，並結合金融業務場景，展示了多項已投入應用的解決方案。



協會合規風控委員會舉辦內地和香港IRB 合規申請浪潮主題分享活動

日期：2025/12/11

地點：中環遮打道10號太子大廈

12 月11日，協會合規風控委員會聯同畢馬威會計師事務所（「畢馬威」）舉辦內地和香港IRB合規申請浪潮主題分享活動。畢馬威金融風險管理的資深專家分享了三大核心內容：一是深度解讀國家金融監督管理總局《商業銀行實施資本計量高級方法申請及驗收規定》的核心要求與實施要點；二是剖析金管局SPM CA-G-4最新修訂的合規紅線與申報調整；三是比對兩地申請進程差異，綜合分析在港中資機構面臨的影響、優勢與挑戰，並據此提出合規實施戰略建議。在問答環節中，與會者就跨境數據合規、模型驗證資源配置等實務問題踴躍交流。共14家會員單位逾40名代表參與。



協會離岸人民幣及資本市場委員會舉辦 資本市場專題講座

日期：2025/12/17

地點：中環港景街1號國際金融中心1期

12 月17日，協會離岸人民幣及資本市場委員會舉辦專題講座，邀請澳門金管局金融發展廳和澳門中央證券托管結算一人有限公司(MCSD)代表作專題分享。講座聚焦澳門資本市場整體發展規劃，重點闡述港澳兩地深化金融協作的實踐路徑，以及MCSD運營的中央證券托管系統與香港金融管理局債務工具中央結算系統（「CMU系統」）互聯互通的建設進展與核心成果。

澳門金管局金融發展廳與MCSD相關負責人，圍繞澳門資本市場的發展背景、政策支持措施、跨境互通互聯進展及與香港市場的協同實踐等核心維度，進行了系統深入的專題解讀，並介紹了澳門債券市場的註冊機制、清算交收模式、當前市場規模及特色產品的發行實踐情況。兩位主講嘉賓強調，澳門資本市場將以港澳深度協作為重要抓手，通過持續豐富發債主體類型、完善金融基礎設施、深化跨市場對接融合、優化發展配套服務，為香港離岸人民幣中心建設及粵港澳大灣區資本市場發展提供多元化融資渠道，助力兩地形成優勢互補、協同發展的良好格局，顯著提升區域金融服務效能，有力服務國家雙循環新發展格局。與會代表圍繞協同發展提出多項具體建議。



執委會會議

2025/10/10 協會經濟及金融市場研究委員會執委會召開2025年第3次會議。

2025/11/07 協會合規風控委員會執委會以電子傳閱形式召開2025年第3次會議。

2025/11/21 協會法律事務委員會執委會召開2025年第4次會議。

2025/12/01 協會業務發展及大灣區事務委員會執委會以電子傳閱形式召開2025年第4次會議。

2025/12/03 協會經濟及金融市場研究委員會執委會召開2025年第4次會議。

2025/12/11 協會合規風控委員會執委會召開2025年第4次會議。

2025/12/15 協會綠色金融委員會執委會以視像會議形式召開2025年第4次會議。

2025/12/17 協會離岸人民幣及資本市場委員會執委會召開2025年第4次會議。

凝聚金融力量 同心支援救災

2025年11月26日，大埔宏福苑發生嚴重火災，災情深深牽動社會各界的心。國家主席習近平對此次火災高度重視，香港特區政府亦全力展開救援及善後工作。

一方有難，八方支援。香港中資銀行業協會第一時間召開緊急會議，啟動應急機制，逐一向會員單位了解，細緻排查受火災影響的員工情況，向受災家庭致以深切慰問並提供適切援助，用點滴行動傳遞溫暖。

在協會統籌推進各項援助措施的同時，會員單位亦積極響應、主動作為，以實際行動踐行社會責任與同業擔當。一是籌措資金，捐助善款。協會在短時間內獲得全體董事同意，向「大埔宏福苑援助基金」捐贈200萬港元；協會多家會員單位捐贈善款，合共逾億港元，用於幫助受災居民和災後重建工作。這些善款承載着金融行業對受災居民的深切關懷，為災後重建工作注入了寶貴的資金動力。二是切實關切，傳遞愛心。會員單位紛紛組織義工隊伍支援受災居民，包括協助現場登記信息、安排臨時住宿、派發基本生活物資及食品等，協助受災居民重建生活秩序，用行動為受災居民的生活保驾护航，讓他們在困境中感受到社會的溫暖。三是保障服務，金融便民。多家會員單位地區分行，迅速啟動應急服務機制，第一時間配合需求，延長地區分行營業時間，提供瓶裝水、充電設備和休息空間，確保受災群眾能夠及時辦理金融業務；設立專屬服務窗口，緊急增加現金庫存，為受災客戶開通綠色通道，提供無卡取現、快速補卡等便利，配合金管局推出的多項應急支援措施，為受災客戶優先提供服務，以高效、貼心的服務為受災居民提供有速度、有溫度的金融服務，協助受影響客戶渡過難關。

守望相助，共渡難關。從資金支持到物資援助，從業務便利到心理關懷，香港中資銀行業協會和各會員單位全方位為受災居民紓困解難。願這份凝聚國家關懷、政府擔當與社會大愛之力，幫助受災居民早日走出陰霾、重建家園。



中銀香港





中國工商銀行(亞洲)



建行(亞洲)



交通銀行(香港)



民生銀行香港分行

中銀香港

10月24日，中銀香港宣佈作為聯席主承銷商及聯席賬簿管理行，成功為印尼政府發行60億元多年期離岸人民幣債券，是東南亞主權機構首次發行以離岸人民幣計價的長期限公募點心債。

10月28日，中銀香港發佈2025年第3季財務及業務回顧，2025年首9個月，集團提取減值準備前的淨經營收入按年增長6.3%。

11月13日，中銀香港宣佈於金管局Ensemble項目的試行階段EnsembleTX完成兩項生產驗證，包括進行首筆以代幣化存款認購港元貨幣市場基金代幣化類別，以及成為首家銀行完成代幣化存款轉賬至其他銀行的交易。

11月21日，中銀香港宣佈獲香港特區政府委任為「跨境發放可攜現金援助安排」的承辦銀行之一，並將與中國銀行相關內地分行攜手支持跨境津貼發放，為移居內地養老的香港長者帶來安全、便捷的跨境收取津貼服務。

12月29日，中銀香港宣佈旗下萬象分行已於老撾成功對接數字人民幣跨境數字支付平台，成為該平台的首批境外直接參與行。

中銀香港連續第4年舉辦「中銀香港義工周」，組織超過60項義工活動，逾6,000名義工參與，服務時數超過16,000小時，受惠社福機構人數超過14,000人。

中國 工商銀行 (亞洲)

10月，中國工商銀行(亞洲)3個項目成功入選金管局GenAI沙盒計劃，推動「AI+金融」戰略落地。通過應用機器學習優化交易敞口風控模型，提升風險識別精準度與響應速度，有效控制潛在交易損失；借助RPA與AI融合提升貸後回款自動化效率，降低營運成本，優化客戶體驗；運用AI動態更新客戶風險評級及反洗錢篩查，增強客戶風險識別能力與反洗錢監控效率，強化合規管理。

11月10日，中國工商銀行(亞洲)牽頭組織沙特中央銀行與工行利雅得分行聯合代表團訪問香港金管局。雙方圍繞離岸市場治理、監管科技(RegTech)實踐展開專題研討，金管局專家系統闡釋香港離岸人民幣市場的架構設計、運行機制及生態建設經驗。此次活動有助推動三方進一步深化在市場互聯互通、監管合規等領域合作。

11月，中國工商銀行(亞洲)金融市場業務系統二期項目成功投產。實現外匯、利率衍生品、期權等17類業務一次性遷移至自研前中後台一體化平台，覆蓋中國工商銀行(亞洲)全部在辦業務。此舉顯著提升了業務營運的自主可控能力與精細化風控水平，有效降低了營運成本，極大地提升了在複雜金融產品交易處理、實時風險監控及高效營運支持方面的核心業務能力。



農行 香港分行

11月，中國工商銀行(亞洲)「智慧答」反洗錢合規知識庫完成核心功能落地。該項目於2025年4月啟動用戶驗收測試(UAT)，通過多角色協同測試驗證系統交互邏輯與反洗錢規則匹配引擎的精準性；於第3季末，成功實現全量知識庫遷移及工銀智涌平台無縫對接，正式面向全行開放。該平台以「智能檢索 - 規則映射 - 案例推演」三位一體架構，推動合規管理從被動響應向主動預控轉型，奠定數字化合規生態基石。

中國工商銀行(亞洲)積極響應提升長者的防騙理財意識，聯動香港警務處新界北總區防止罪案辦公室及元朗警區警民關係組合作，於新界北部都會區舉辦「理財有『工』 - 共融在社區」系列活動。系列活動更創新推出「理財有『工』 - 工銀『至』富同學會」小學生理財工作坊，通過互動形式普及金融知識。活動啟動至今，受惠人數超過4,000人，包括長者、基層家庭、殘障人士、中學生及大專港漂學生。

10月，農行香港分行成功參與港鐵300億港元7年期承諾性銀團貸款，該銀團貸款為港鐵《可持續融資框架》下合資格的綠色投資項目提供融資及再融資，為突顯香港國際綠色金融中心領導地位及可持續發展作出貢獻。農行香港分行將繼續緊密圍繞港鐵的基建發展藍圖，聚焦重點業務方案的推進落實，力爭為客戶提供全方位、綜合化金融服務，為港鐵北部都會區的交通樞紐建設和區域發展作出貢獻。

10月，農行香港分行支持九龍樂善堂舉辦「慶祝國慶76周年：樂善共迎中秋日」長者探訪活動，並積極派出50名義工參與。義工們分成14個小組，前往新蒲崗東頭邨為基層長者送上節日福袋，並與長者們親切交流，關心長者健康和生活狀況，為他們送上節日祝福。

11月，農行香港分行於中環中國農業銀行大廈成功舉辦「三十·共潮生」中國農業銀行香港分行30周年客戶答謝會。財政司司長陳茂波、中國農業銀行董事長谷澍、客戶代表招商局集團總經理石岱，以及農行香港分行行長肖彬為活動致辭，同時還舉行了農行香港分行私人銀行中心啟用儀式，為三十載豐華開啟新征程。活動獲社會各界鼎力支持，來自中央政府駐港聯絡辦、駐港國家安全公署、外交部駐港特派員公署、香港金管局等機構及客戶代表，近100名嘉賓出席。

11月，農行香港分行作為主承銷商和簿記管理人，成功助力中國財政部在盧森堡發行40億歐元主權債券。此次發行是中國財政部首次於盧森堡發行歐元主權債券，也是歷來認購倍數最高及訂單規模最大的一次。

12月，農行香港分行榮獲香港品質保證局頒發「傑出綠色和可持續債券牽頭經辦行(金融業) - 卓越遠見綠色債券框架」、「傑出綠色和可持續貸款結構顧問(國際農業融資項目 - 亞洲) - 卓越遠見可持續發展掛鈎貸款績效指標」和「氣候披露貢獻先鋒大獎」3項榮譽。本次獲獎是對農行香港分行過去1年在綠色金融領域努力的高度認可。

建行 (亞洲)

10月17日，建行(亞洲)作為牽頭承銷商成功協助廣東省財政廳定價共75億元離岸人民幣地方政府債，這是廣東省連續第2年在香港發行地方政府債券並在香港聯合交易所掛牌上市。建行(亞洲)為粵港澳大灣區重大基礎設施建設提供資金支持，助力深化粵港澳合作，推動大灣區高質量發展，在人民幣國際化進程中發揮重要作用。

10月20日，香港銀行公會與建行(亞洲)聯辦「中小企博覽：跨境視野論壇」。本次博覽聚焦跨境業務拓展，旨在協助香港中小企業了解海外市場趨勢及出海業務增長策略，吸引近300名本地政界、商界及金融界代表參與。

10月21日，建行(亞洲)在2025香港國際ESG論壇暨年度榜單評選中榮獲最佳ESG金融服務機構獎，以表彰建行(亞洲)在綠色金融產品創新、推動ESG投資、支持實體經濟綠色轉型等方面的卓越表現和突出貢獻。

10月，建行(亞洲)榮獲香港銀行學會頒發「人才發展卓越獎 - 特別表揚獎(社會貢獻)」，以表彰建行(亞洲)在培育人才、積極推動社會正向發展及金融知識普及的卓越表現，以及建行(亞洲)在社會價值創造方面的努力和成果。

12月10日，建行(亞洲)在《香港經濟日報》「香港經濟日報財富管理大獎2025」榮獲「最佳創新財富管理私人銀行」和「最佳數碼財富管理服務」兩項大獎，是對建行(亞洲)緊貼時代脈搏、不斷革新服務模式的高度認可，建行(亞洲)將繼續秉持「以心相交，成其久遠」的理念，推動行業創新，為客戶創造長期價值。

交通銀行 (香港)

10月23日，交通銀行(香港)與紫荊文化集團聯辦「2025年紫荊文化論壇」，逾350位來自政商學界、金融科技、文化傳媒等領域的代表參加。

11月27日，交通銀行(香港)榮獲香港中國金融協會頒發的2025年「跨境金融及金融創新服務大獎」 - 卓越方案獎，彰顯業界對交通銀行(香港)在跨境養老金融服務領域創新實踐的高度認可。

交通銀行(香港)榮獲香港客戶中心協會(HKCCA)頒發的「神秘客戶撥測大獎」金獎，充分彰顯外界專業權威機構對交通銀行(香港)客戶服務專業能力的高度認可。

交通銀行香港分行及交通銀行(香港)榮獲積金局頒發的2024-25年度「積金好僱主」、「電子供款獎」及「積金推廣獎」殊榮，充分體現分子行致力保障及加強僱員退休福利的卓越表現。

國開行 香港分行

11月26日，國開行香港分行成功發行40億元「一帶一路」主題境外人民幣債券，為探索境內外國開債合理利差、構建境外國開債收益率曲線進行了有益嘗試。

12月9日，國開行香港分行組織員工赴廉政公署展開廉潔教育活動，引導全體員工進一步增強廉潔自律意識，築牢拒腐防變思想防線。

12月11日，國開行香港分行榮獲香港品質保證局頒發的「綠色和可持續貸款服務機構貢獻大獎(低碳能源行業) - 最大規模單一可持續發展掛鉤貸款」，連續第3年獲評該類獎項。

中信銀行 (國際)

10月，中信銀行(國際)聯手中信銀行廣州分行與廣州市社會保險基金管理中心共同簽署「灣區社保服務通」合作協議。積極服務粵港澳大灣區發展戰略，發揮境內外聯動優勢，為灣區居民提供更加便捷高效的社保服務。

11月，中信銀行(國際)通過全資子公司信銀國際信託有限公司正式獲得香港證監會頒發的第13類(集體投資計劃存管人)牌照，是中信銀行(國際)進一步完善證券服務業務佈局的又一里程碑，為服務全球投資者及機構客戶奠定堅實基礎。

11月，在財經雜誌《財資》舉辦的「2025年財資基準研究獎」評選中，中信銀行(國際)榮獲「亞洲G3債券頂尖投資機構」殊榮。

11月，中信銀行(國際)義工隊與聖雅各福群會懷愛長者鄰舍中心聯辦「防騙知多D講座」，為荃灣區長者舉辦社區普惠金融知識講座，涵蓋理財知識、防詐騙等內容。

光大銀行 香港分行

10月，光大銀行香港分行榮獲積金局頒發「積金好僱主 10 年」獎項，同時獲評「電子供款獎」和「積金推廣獎」，表彰光大銀行香港分行在嚴格遵守香港強積金法例，致力為員工提供優質退休保障方面的工作。

11月，光大銀行香港分行落地首筆託管資產 QDII 跨境換匯業務，跨境服務能力得以進一步提升。

12月，光大銀行香港分行連續第 2 年榮獲摩根大通銀行 (J.P. Morgan) 頒發「2025 年美元清算卓越質量認可獎 – 最佳表現 MT202 直通率 100%」獎項。

民生銀行 香港分行

11月 6 日，民生銀行香港分行榮獲香港互聯網註冊管理有限公司 (HKIRC) 與國際信息系統審計協會 (ISACA) 中國香港分會頒發「共建員工防火牆」嘉許計劃鑽石獎，且為連續兩年榮獲該嘉許計劃的最高級別獎項，這是對民生銀行香港分行深耕網絡安全領域及持續科技創新的認可與肯定。

11月 13 日，民生銀行香港分行榮獲《信報財經新聞》頒發「卓越 ESG 項目大獎 – 可持續發展金融服務獎」，並於 12 月 11 日，榮獲香港品質保證局頒發「傑出綠色和可持續債券發行機構 (中資股份制商業銀行雙幣種融資項目) – 最大單一可持續發展債券」等 3 項綠色金融大獎，充分展示了業界對民生銀行香港分行在綠色金融方面的認可與肯定。

興業銀行 香港分行

10月，興業銀行香港分行成功獲選參與金管局與數碼港推出的第二期生成式人工智能 (GenA.I.) 沙盒計劃，致力於以高質量金融科技實踐更好服務國家「雙循環」戰略，為香港智慧金融建設貢獻力量。

11月，興業銀行香港分行榮獲「共建員工防火牆」2025 嘉許計劃白金級認證。這一榮譽既彰顯了興業銀行香港分行對「員工防火牆」文化建設的堅定承諾，更印證了在網絡安全體系建設與管理上的持續投入及卓越成效。

12月，興業銀行香港分行榮獲香港品質保證局頒發「綠色和可持續債券發行機構貢獻大獎 (香港商業銀行) – 卓越遠見綠色、社會責任及可持續發展債券框架」、「傑出綠色和可持續債券牽頭經辦行 (地方國有企業 – 境外融資) – 最大規模單一藍色及可持續發展債券」和「傑出綠色和可持續貸款結構顧問 (醫療業) – 卓越遠見可持續發展掛鈎貸款績效指標」3 項大獎，已連續 5 年獲此殊榮，展現了業界對興業銀行香港分行深入踐行綠色發展理念，持續推進綠色金融創新的高度認可。



12月，興業銀行香港分行成功上線多邊央行數字貨幣橋業務，並完成首批跨境支付交易，賦能跨境支付新範式。

浦發銀行 香港分行

10月，浦發銀行香港分行作為委任牽頭行及簿記行助力港鐵成功籌組1筆7年期、總額300億港元的綠色銀團貸款，支持香港可持續交通建設。

11月，浦發銀行香港分行聯合浦銀國際與百融雲創正式簽署三方戰略合作協議，攜手探索金融與科技的深度融合，構建「AI+金融」長期戰略合作聯盟，共同打造開放、智能、共贏的銀企協同新生態。

11月，浦發銀行香港分行榮獲香港互聯網註冊管理有限公司(HKIRC)與國際信息系統審計協會(ISACA)中國香港分會聯合舉辦的「共建員工防火牆」嘉許計劃2025鑽石獎，這是浦發銀行香港分行在本次評選中榮獲最高認可級別鑽石獎，也是連續兩年榮獲該嘉許計劃的最高級別獎項。

南洋商業 銀行

南洋商業銀行憑藉在社會責任領域的持續投入和應對氣候變化、綠色環保等方面的卓越表現獲得市場和業內的高度認可，連續榮獲財經雜誌《資本》頒發「資本卓越ESG大獎」、香港品質保證局頒發「香港綠色和可持續金融大獎」、大公文匯傳媒集團頒發「最佳ESG實踐獎」和「最佳ESG雙碳踐行獎」。

南洋商業銀行連續4年蟬聯「領航『9+2』粵港澳大灣區最佳銀行獎」，表彰了南洋商業銀行在促進粵港澳大灣區金融互聯互通、服務區域經濟融合中所展現的專業能力、市場表現和創新實踐。

南洋商業銀行致力於推動網絡訊息安全和客戶資料安全，獲得業內肯定，先後榮獲香港警務處「狩網運動2025」獎狀和香港互聯網註冊管理有限公司(HKIRC)與國際信息系統審計協會(ISACA)中國香港分會聯合舉辦的「共建員工防火牆」嘉許計劃獎項。

招商永隆 銀行

11 月至 12 月，招商永隆銀行榮獲《環球金融》「Star of Hong Kong 香港之星」、香港大公文匯傳媒集團「領航『9+2』粵港澳大灣區最佳銀行獎」及香港中國金融協會「跨境金融及金融創新服務大獎」3 個獎項。

12 月，招商永隆銀行在香港品質保證局舉辦的「香港綠色及可持續金融大獎 2025」之評獎中，榮獲「綠色和可持續貸款結構顧問貢獻大獎 (航運業) - 卓越遠見綠色貸款框架」、「傑出綠色和可持續貸款服務機構 (房地產) - 最大規模整體可持續發展掛鈎貸款」、「傑出綠色和可持續貸款服務機構 (房地產) - 卓越遠見可持續發展貸款框架」及「綠色和可持續存款服務機構貢獻嘉許獎 (銀行業) - 最大規模綠色及可持續存款 (2018-2025)」4 個獎項，表揚招商永隆銀行在綠色金融及可持續發展領域的工作。

第 4 季，招商永隆銀行連續 10 年以上獲得香港社會服務聯會認可為「商界展關懷」標誌的公司之一。

創興 銀行

10 月，創興銀行參與由香港銀行公會統籌，香港警務處財富情報及調查科、香港警務處大埔警區及上水分區及金管局共同主辦的反洗錢及反詐騙宣傳活動 (上水區)；並於觀塘分行及沙田分行舉辦「聰明防騙 · 由我做起」防騙教育日，向市民傳遞防騙資訊，提升社區整體防騙意識。

11 月，創興銀行榮獲香港中國金融協會頒發「跨境金融及金融創新服務大獎」優秀方案獎。

11 月，創興銀行積極支持由環保促進會統籌的「香港國際海岸清潔運動 2025」，組織 20 名銀行義工及其親友前往薄扶林沙灣，身體力行清潔海岸，以實際行動守護海洋環境。

集友 銀行

11 月 19 日，集友銀行組織召開了「香港礦產業及有色金屬貿易業務商談會」，北方礦業、金川國際、中國有色財資、廈門國貿等行業協會及企業代表參會，共同探討跨境金融服務與產業發展的「雙向聯動」。

11 月 26 日，集友銀行於香港大公文匯傳媒集團主辦的領航「9+2」第 6 屆粵港澳大灣區發展論壇暨頒獎典禮上，再度榮獲「粵港澳大灣區最佳銀行獎」及「粵港澳大灣區最佳金融服務獎」雙項殊榮。

12 月 4 日及 5 日，由集友銀行聯合主辦的第 20 屆中小商業銀行 CEO 論壇在天津圓滿舉行，論壇共吸引了 120 多家中小銀行和金融機構代表參會，獲得豐富的成果。

交通銀行 香港分行

10月22日，交通銀行香港分行通過多邊央行數字貨幣橋展開即時跨境結算業務，成功實現了上金所國際板會員跨境出入金2億元人民幣。

10月27日，交通銀行香港分行與浙商銀行展開了首筆自貿區人民幣美元T+0交易同步交收，成為首家展開境外及自貿區跨境外匯交易同步交收的外幣結算銀行。

12月10日，交通銀行香港分行連續第16年獲國家財政部委任，協助完成2025年在港第6期共計70億元人民幣國債發行。

華夏銀行 香港分行

10月21日，華夏銀行香港分行落地開業以來承銷的首筆英鎊債項目：中國銀行股份有限公司倫敦分行2.5億英鎊和15億元人民幣雙幣種可持續發展債券。

11月12日，華夏銀行香港分行受邀參加在香港舉辦的第28屆北京·香港經濟合作研討洽談會開幕式。華夏銀行香港分行作為北京市屬金融機構首家境外分行，未來將持續與北京市屬駐港企業建立及深化合作關係，服務北京，服務香港。

12月11日，華夏銀行香港分行在香港品質保證局舉辦2025綠色和可持續金融論壇中，在地區基礎設施項目及金融租賃業項目中榮獲兩項綠色和可持續債券牽頭經辦行貢獻嘉獎。

廣發銀行 香港分行

11月18日，廣發銀行香港分行與中國建設銀行簽署《中英櫃檯債業務境外客戶服務協議》。

平安銀行 香港分行

12月，平安銀行香港分行積極響應香港特區政府立法會換屆選舉，通過多項舉措履行企業公民責任。呼籲員工行使公民權利，體現金融從業者參與社會治理的積極性。

東亞 銀行

10月，東亞銀行參與由金管局與數碼港推出的第二期生成式人工智能(GenA.I.)沙盒計劃。通過GenA.I.沙盒，東亞銀行將與全球領先的IT諮詢與解決方案服務供應商合作進行概念驗證，開發能提升銀行營運效率的AI驅動工具。

10月，東亞銀行於首屆「WSBI-ESBG SDG大獎」中獲獎，在推動實現聯合國可持續發展目標方面的努力，以及在「數碼轉型及科技創新」和「氣候融資」領域上打造了可供同業借鑑的實踐經驗，都獲得肯定。

10月，東亞銀行於《歐洲貨幣》雜誌「2025粵港澳大灣區大獎」評選中，首度榮獲「跨境理財通最佳銀行獎」，表彰其在拓展大灣區跨境理財業務方面的卓越表現。

理慧 銀行

10月15日，理慧銀行參與金管局與數碼港推出的第二期生成式人工智能(GenA.I.)沙盒計劃。理慧銀行將繼續專注於開發先導的反詐騙解決方案，以有效偵測和預防詐騙。

10月17日，理慧銀行榮獲「香港通訊業聯會非凡年獎」之「最佳科技金融案獎」金獎。獎項表揚理慧銀行「人臉辨識名單」(Face Watch List)解決方案方面的表現，肯定理慧銀行對創新、安全和金融科技卓越的持續承諾。

理慧銀行夥拍香港新方向及香港警務處反詐騙協調中心於10月17日在粉嶺舉辦「北區精明防騙分享會」，逾百位長者參加。活動旨在透過話劇演出、警隊及律師分享真實案例，提升長者識別騙案能力、如何應對或尋求協助。

星展 銀行

10月8日，星展銀行啟動「區域投資走廊」互聯互通活動促進香港與海外私人資本交流，橋接資本與亞洲多元化的投資機遇，成為尋求跨境發展的新興及中型資產管理公司的首選合作夥伴，助力客戶把握亞洲高潛力的投資項目。

10月10日，星展銀行再次榮獲《環球金融雜誌》頒發「亞洲最安全銀行」殊榮，這已是星展銀行連續第17年獲此卓越認可，彰顯星展銀行雄厚的財務表現、卓越的風險管理與公司治理，以及穩健的資產負債表。

11月25日，星展銀行推出「星展環星匯」試驗計劃，這項革新的跨境匯款服務旨在改變香港企業的環球交易模式，以滿足市場對高效(最快實時到賬)、流程順暢、具成本效益及安全跨境交易日益增長的需求。

2025年10月

- 據國際結算銀行公佈2025年每三年一度的中央銀行外匯與場外衍生工具市場成交額調查結果，香港繼續是全球第4大的外匯中心，以及全球最大的離岸人民幣業務樞紐。
- 統計處公佈，8月的零售業總銷貨價值的臨時估計為303億港元，按年升3.8%，高於市場預期升2%。
- 標普全球公佈，2025年9月香港特區採購經理指數經季節調整後，由上月的50.7降至50.4，反映香港營商環境持續好轉。
- 世界銀行發佈半年一度的東亞和太平洋地區經濟展望報告，對內地2025年經濟增長的預測上調至4.8%，高於2025年4月預測的4%，並預測內地2026年的經濟增速將放緩。
- 「內地企業出海專班」正式啟動，負責督導出海專班的商經局局長丘應樺表示，香港可為企業提供法務、稅務、融資、結算等一站式高增值服務，香港特區政府將整合投資推廣署、貿發局和香港駐外地辦事處等，組成一站式平台，為內地企業提供度身打造「走出去」的方案。
- 財庫局表示，公司註冊處的本地公司的註冊數目再創新高，截至2025年3月末，新註冊成立的本地及非本地公司均比2024年增加29%。
- 德銀發表報告表示，機構投資者興趣日增及美元弱勢持續，預期至2030年，黃金及比特幣有望成為央行主要儲備資產。
- 根據畢馬威最新發表的《中國內地與香港IPO市場2025年第三季度回顧》，香港憑藉前所未有的IPO申請浪潮，有望在2025年年底重新奪回全球首次公開招股(IPO)市場排名首位。
- 本港二手樓價回升，反映主要大型屋苑二手住宅樓市走勢的中原城市領先指數(CCL)最新報140.27點，按周升0.24%，創出2024年8月初以來的新高。
- 10月13日，中國海關總署公佈，9月進出口總值5,666.8億美元，增長7.9%。
- 旅發局公佈，9月訪港人次接近330萬，按年增8%。當中內地旅客245.84萬人次，按年增7%，非內地旅客錄得83.37萬人次，按年升9%。
- 人民銀行公佈，2025年首3季新增貸款14.75億元人民幣。按此計算，9月新增貸款1.29萬億元，遜預期。
- 國家統計局公佈，中國第3季國內生產總值(GDP)按年增長4.8%，略高於市場預期增長4.7%，按季升1.1%。
- 人民銀行公佈10月LPR顯示，1年期LPR維持3厘；5年期以上LPR維持3.5厘。
- 統計處公佈，本港2025年7月至9月經季節性調整失業率升至3.9%，較6月至8月的3.7%，升0.2個百分點；就業不足率維持1.6%。
- 統計處公佈，9月整體消費物價按年升1.1%，與8月升幅相同，符合市場預期。
- 國家統計局公佈，2025年首9個月，全國規模以上工業企業實現利潤總額5.37萬億元人民幣，按年增長3.2%。
- 財庫局局長許正宇發佈「財庫論」網誌指出，2025年以來，香港金融市場在「質」與「量」上均展現出令人振奮的良好發展勢頭。首3季，香港證券市場平均每日成交額達2,564億港元，按年大幅增長1.26倍。IPO市場集資總額達1,829億港元，增幅高達2.29倍。

- 統計處公佈，繼8月出口升14.5%後，9月商品整體出口貨值為4,623億港元，按年升16.1%，高於市場預期增15.4%。
- 美國聯儲局宣佈減息0.25厘，符合市場預期。金管局亦下調基本利率至4.25厘。本港3間發鈔銀行－滙豐、中銀香港和渣打香港宣佈下調最優惠利率0.125厘。
- 國家統計局公佈，10月的非製造業商務活動指數升至50.1，比上月上升0.1個百分點，符合市場預期。
- 聯合國貿易和發展會議10月31日發佈《全球投資趨勢監察報告》，稱貿易緊張局勢、高利率和地緣政治不確定性導致投資者保持謹慎，2025年上半年，全球外國直接投資按年下降3%，延續兩年來的低迷狀態，或將連續第3年下跌。

2025年11月

- 11月3日，亞洲基礎設施投資銀行在金融科技周開幕禮宣佈計劃在港設立辦事處，以滿足其不斷增長的業務需要。
- 瑞士洛桑國際管理發展學院(IMD)發佈《2025年世界數碼競爭力排名》，香港的排名由去年的第7位上升3位，升至全球第4位。
- 評級機構惠譽給予香港擬發行的美元、歐羅、人民幣和港元數碼化債券“AA-”評級，標普全球則給予“AA+”長期發行評級。
- 國家財政部公佈，在港發行40億美元主權債券，3年及5年期各佔20億美元，國際投資者認購踴躍，總認購額達1,182億美元，是發行額的30倍，其中5年期認購倍數達33倍。
- 人民銀行公佈，截至10月底，外匯儲備為33,433億美元，較9月底上升47億美元，升幅為0.14%。期內，黃金儲備7,409萬盎斯，按月增3萬盎斯，為第12個月增持黃金。
- 國家海關總署公佈，2025年10月，以人民幣計價，進出口總值3.7萬億元，增長0.1%；以美元計，進出口總值5,206.3億元，下跌0.3%。今年首10個月，以人民幣計價，進出口總值37.31萬億元，按年增長3.6%；以美元計，進出口總值5.2萬億元，按年增長2.7%。
- 國家統計局公佈，10月全國居民消費價格(CPI)按年升0.2%。
- 本港出口持續向好，9月商品整體出口貨值按年升16.1%，高於市場預期增15.4%，並且是連續19個月錄得升幅。
- 據新加坡《商業時報》報導，截至2025年10月，本港新股集資額累計240億美元，較2024年同期激增約2倍，已顯著超過美國紐約交易所及納斯達克交易所的集資額，分別為185億美元及165億美元。
- 人民銀行發佈第3季貨幣政策執行報告稱，經濟運行依然面臨不少風險挑戰，國內經濟回升向好基礎仍需加力鞏固，保持金融總量合理增長，實施好適度寬鬆的貨幣政策。
- 統計處公佈10月中小型企業業務狀況，中小企業業務收益的現時動向指數從9月在收縮區域的43.8上升至10月的44.8，而未來一個月(11月)的業務收益展望動向指數為47.5。
- 香港證監會公佈跨境理財通試點計劃(跨境理財通計劃)的新優化措施，以促進參與機構與其客戶之間的溝通。
- 人民銀行公佈，2025年首10個月新增貸款14.97萬億元人民幣。
- 金管局公佈，外匯基金2025年首3季投資收入創歷來同期新高，達2,740億港元，未計及第3季其他投資已經超越2024年全年。單計第3季，投資收入600億元，未有計入其他收入，當中涉及長期增長組合持有的私募股權及實物資產投資估值變動。

- 財政司司長陳茂波在網誌表示，本港經濟2025年來持續向好，本地生產總值連續11個季度錄得按年增長。第3季GDP按年實質增幅擴大到3.8%，是超過一年半以來表現最好的一季。
- 旅發局公佈，10月初訪港旅客數字為約460萬人次，較去年同期上升12%。
- 機管局公佈，香港國際機場於10月共處理537萬人次旅客，按年上升18%；飛機起降量達34,465架次，按年上升9.1%。
- 美國商務部11月19日公佈的數據顯示，8月商品和服務貿易逆差錄得596億美元，按月減少186億美元，跌幅達到23.9%。
- 統計處公佈，10月整體消費物價指數按年升1.2%，較9月的相應升幅1.1%略高，符合預期。
- 統計處公佈，繼9月出口升16.1%後，10月商品整體出口貨值為4,618億港元，按年上升17.5%，遠高於市場預期的升10.7%。
- 國家統計局公佈，2025年首10月，全國規模以上工業企業實現利潤總額5.95萬億元人民幣，按年增長1.9%。
- 歐洲央行2025年10月議息會議紀錄顯示，決策者不急於降息。今次已是歐洲央行連續第3次會議維持利率不變。
- 標普將萬科的長期評級下調至“CCC-”，並表示萬科發生困境重組的風險加劇，在未來半年將面臨大量債券到期，同時經營性現金流將為負，可用現金儲備情況亦見緊張。
- 根據安永估算，香港相隔4年後新股集資額重新突破2,000億元大關，2025年料達約2,800億港元，為2021年之後最多，亦預計可稱冠全球。
- 萊坊發佈最新的《香港每月物業市場報告》稱，本地私人住宅價格2025年年初至今上升1.8%，顯示住宅價格及交投量已呈溫和復甦。

2025年12月

- 國家統計局公佈，11月的PMI為49.2，比10月回升0.2個百分點，低於市場預期的49.4。
- 統計處公佈，10月的零售業總銷貨價值的臨時估計為352億港元，按年升6.9%，高於市場預期升4.7%。
- 12月3日，標普全球公佈，香港11月PMI經季節調整後，由10月的51.2升至52.9，連續4個月處於50以上的擴張區間，也是2024年4月以來最大增長幅度。
- 香港交易所披露，2025年首11個月，有93家新上市公司，按年上升52%；IPO集資額2,594億港元，增2.28倍；股本證券總集資額5,750億港元，增2.4倍。
- 根據中原(工商舖)數據顯示，2025年11月工商舖錄得約327宗買賣成交，按月大幅回升約23.86%；當中寫字樓升幅更見明顯，按月上升逾五成。
- 文化體育及旅遊局局長羅淑佩表示，2025年首11個月香港共迎來約4,500萬人次訪港旅客，已超越整個2024年的總數，按年增長達12%。
- 12月10日，國家統計局公佈，11月CPI按年升0.7%，升幅較上月擴大0.5個百分點，符合預期。2025年首11個月，CPI按年持平。

- 美國聯儲局一如預期減息0.25厘，聯邦基金指標利率降低至3.5厘至3.75厘區間。香港金管局跟隨美國減息步伐，將貼現窗基本利率下調0.25厘至4厘。本港3間發鈔銀行滙豐、中銀香港和渣打宣佈維持最優惠利率不變。
- 世界銀行發佈最新《中國經濟簡報》表示，中國經濟2025年第3季保持堅挺，年初至今的GDP增長5.2%，預計全年增長4.9%，較上期簡報調高0.4個百分點。
- 中央經濟工作會議12月10日至11日在北京舉行。會議指出，2026年經濟工作要發揮存量政策和增量政策集成效應，加大逆周期和跨周期調節力度；做強國內大循環，拓展內需增長新空間；積極穩妥化解重點領域風險，着力穩定房地產市場。
- 金發局發表題為《香港資本市場領航之路：超級聯繫人－數碼時代的全球資本樞紐》的概念報告，提出一系列行動方向以鞏固香港作為國際金融中心，以及在亞洲時區具互通性、多資產及多幣種的全球資本形成樞紐的地位。
- 旅發局公佈，2025年11月初步訪港旅客數字為418.92萬人次，按年上升17%。其中內地旅客304.13萬人次，按年增19%。
- 12月16日，離岸人民幣兌美元匯價持續呈強勢，突破7.04元水平，創一年多以來的新高。
- 據統計，截至12月9日，2025年內一手住宅成交已錄得19,070宗，較2024年全年的15,504宗增加約23%，創下自2013年相關條例實施以來的新高。市場預期，全年成交量有望挑戰20,000宗。
- 國家財政部公佈，2025年1月至11月全國一般公共預算收入約20.05萬億元（人民幣，下同），按年增長0.8%。其中，全國稅收收入約16.48萬億元，升1.8%。至於證券交易印花稅1,855億元，大增70.7%。
- 恒生銀行經濟研究部把香港2025年GDP增長預測上調至3.2%，並預期2026年增長為2.5%。
- 渣打香港宣佈，與內地第三方支付企業易寶支付達成戰略合作，雙方將圍繞全球收款能力建設展開深度對接，將為B2C電商、B2B貿易、航旅物流等領域的進出口企業，打造更高效的跨境收款解決方案。
- 12月22日，人民銀行公佈12月LPR顯示，1年期LPR維持3厘；5年期以上LPR維持3.5厘。
- 機管局公佈，香港國際機場於11月共處理519萬人次旅客，飛機起降量約3.35萬架次，分別按年上升17.1%及7.7%。
- 統計處公佈，11月整體消費物價指數按年上升1.2%，與10月的相應升幅相同。剔除所有政府一次性紓困措施的影響，即基本通脹率為1%，亦與10月的相應升幅相同。
- 國家統計局公佈，2024年GDP現價總量為134.81萬億元人民幣，比初步核算數減少1,018億元；按不變價格計算，比上年增長5%，與初步核算數持平。
- 人民銀行、外匯局最新發文稱，決定在全國範圍內推廣跨國公司本外幣一體化資金池業務；金融機構、地方政府融資平台公司和房地產企業不得參與資金池業務。
- 金管局公佈，自人民幣業務資金安排第二階段起，參與銀行名單已擴大至40家，分配給參與銀行的總額度由前階段的500億元人民幣增加至1,000億元。
- 統計處公佈，繼10月出口升17.5%後，11月商品整體出口貨值為4,689億港元，按年上升18.8%，升幅高於市場預期的17.8%。
- 國家統計局公佈，12月的製造業PMI升至50.1，比11月升0.9個百分點，高於市場預期的49.2。

名錄

董事會成員

會長



孫煜

中國銀行(香港)有限公司
副董事長兼總裁

副會長



劉亞干

中國工商銀行(亞洲)有限公司
董事長兼執行董事

副會長



肖彬

中國農業銀行股份有限公司
香港分行行長

副會長



張駿

中國建設銀行(亞洲)股份有限公司
副董事長、執行董事及行長

副會長



肖霆

交通銀行(香港)有限公司
董事長、執行董事

副會長



劉洪

國家開發銀行
香港分行行長

副會長兼秘書長



陳振英

立法會議員(金融界)、
中國銀行(香港)有限公司顧問

顧問

王于漸	香港大學經濟學講座教授
王冬勝	香港上海滙豐銀行有限公司主席
巴曙松	香港交易及結算所有限公司董事總經理、首席中國經濟學家
李國寶	東亞銀行有限公司執行主席
吳亮星	中國銀行(香港)信託有限公司董事長
林廣兆	前中銀國際控股有限公司副董事長
洪丕正	渣打銀行國際業務總裁
夏加利	夏利里拉酒店集團副董事長
陳家樂	香港城市大學經濟及金融系金融學講座教授
陳健波	行政會議非官守成員
陳智思	亞洲金融集團(控股)有限公司主席兼總裁、亞洲保險有限公司主席
張仁良	前香港教育大學校長及公共政策講座教授、交通諮詢委員會主席、招商永隆銀行有限公司副董事長
張華峰	前立法會議員(金融服務界)、香港經濟民生聯盟監事會副主席、恒豐證券有限公司主席、一帶一路總商會理事會秘書長
雷鼎鳴	香港科技大學經濟學系前系主任、澳門科技大學發展經濟學研究所所長及講座教授
蔡耀君	香港上海滙豐銀行有限公司獨立非執行董事
劉漢銓	前全國政協常委、南洋商業銀行有限公司獨立非執行董事
龐華毅	星展北亞區主管、星展銀行(香港)有限公司行政總裁

會員單位

理事會員單位

中國銀行(香港)有限公司

中國工商銀行(亞洲)有限公司

中國農業銀行股份有限公司香港分行

中國建設銀行(亞洲)股份有限公司

交通銀行(香港)有限公司

國家開發銀行香港分行

中信銀行(國際)有限公司

中國光大銀行股份有限公司香港分行

中國民生銀行股份有限公司香港分行

招商銀行股份有限公司香港分行

興業銀行股份有限公司香港分行

上海浦東發展銀行股份有限公司香港分行

浙商銀行股份有限公司香港分行

會員單位

南洋商業銀行有限公司

招商永隆銀行有限公司

創興銀行有限公司

集友銀行有限公司

中國工商銀行股份有限公司香港分行

中國銀行股份有限公司香港分行

中銀國際有限公司

中國建設銀行股份有限公司香港分行

交通銀行股份有限公司香港分行

上海銀行(香港)有限公司

交通財務有限公司

創興財務有限公司

中國進出口銀行香港代表處

華夏銀行股份有限公司香港分行

廣發銀行股份有限公司香港分行

平安銀行股份有限公司香港分行

渤海銀行股份有限公司香港分行

北京銀行股份有限公司香港代表處

東莞銀行股份有限公司香港分行

銀聯(香港)有限公司

中信銀行股份有限公司香港分行

東莞銀行(國際)有限公司

行業會員單位

東亞銀行有限公司

理慧銀行有限公司

PAO Bank Limited

匯立銀行有限公司

上海商業銀行有限公司

天星銀行有限公司

恒生銀行有限公司

星展銀行(香港)有限公司

大新銀行有限公司

華僑銀行(香港)有限公司

大華銀行(香港)

眾安銀行有限公司

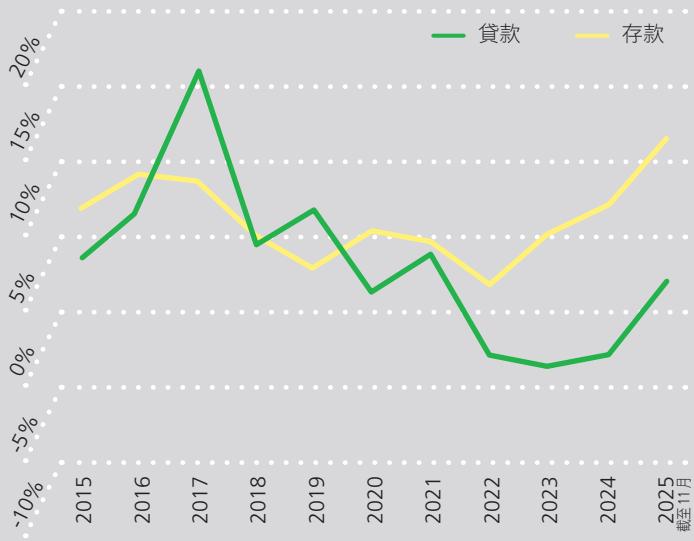
香港銀行業主要數據一覽

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 截至11月
貸款增長率	3.5%	6.5%	16.1%	4.4%	6.7%	1.2%	3.8%	-3.0%	-3.6%	-2.8%	1.2%
存款增長率	6.7%	9.1%	8.7%	5.0%	2.9%	5.4%	4.6%	1.7%	5.1%	7.1%	11.5%
綜合利率	0.26%	0.31%	0.38%	0.89%	1.09%	0.28%	0.21%	2.11%	2.94%	2.24%	1.27%
人民幣存款利率	0.25%	0.25%	0.25%	0.25%	0.25%	0.16%	0.16%	0.16%	0.16%	0.16%	0.16%
人民幣存款(10億元人民幣)	851	547	559	615	632	722	927	836	939	927	1,002
壞賬比率	0.69%	0.72%	0.56%	0.51%	0.48%	0.82%	0.85%	1.40%	1.57%	1.96%	1.97% [#]
淨息差	1.32%	1.32%	1.45%	1.62%	1.63%	1.18%	0.98%	1.31%	1.67%	1.52%	1.47% [#]
總資本比率	18.3%	19.2%	19.1%	20.3%	20.7%	20.7%	20.2%	20.1%	21.1%	21.8%	24.4% [#]
普通股權一級資本比率	14.6%	15.4%	15.3%	16.0%	16.5%	16.7%	16.2%	16.2%	17.2%	17.9%	19.9% [#]

截至2025年6月

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	1H2025
中國內地相關貸款(10億港元)	3,329	3,564	4,188	4,251	4,564	4,548	4,728	4,522	4,226	3,873	4,023
流動性覆蓋比率	142.9%	156.3%	154.8%	167.3%	159.9%	154.4%	151.9%	161.8%	178.5%	178.4%	172.8%
流動性維持比率	53.9%	51.0%	49.4%	54.3%	56.2%	57.7%	59.0%	63.2%	65.7%	67.0%	66.8%

貸款及存款增長率



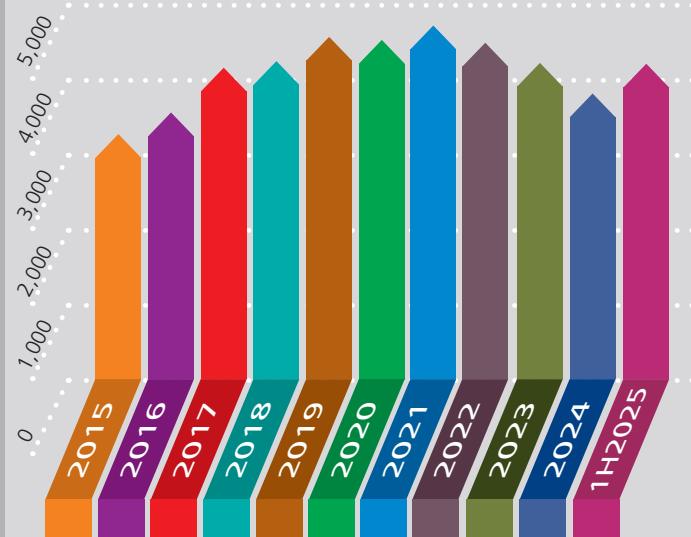
指標利率



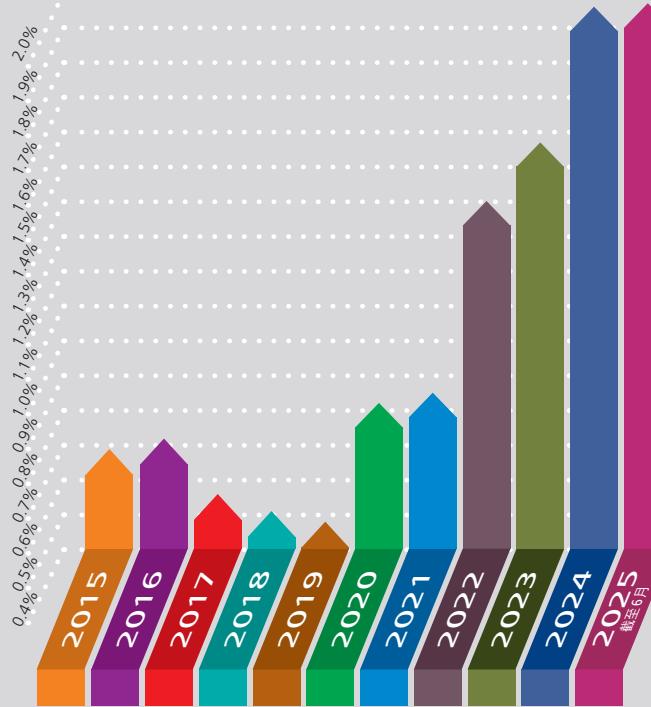
人民幣存款(10億元人民幣)



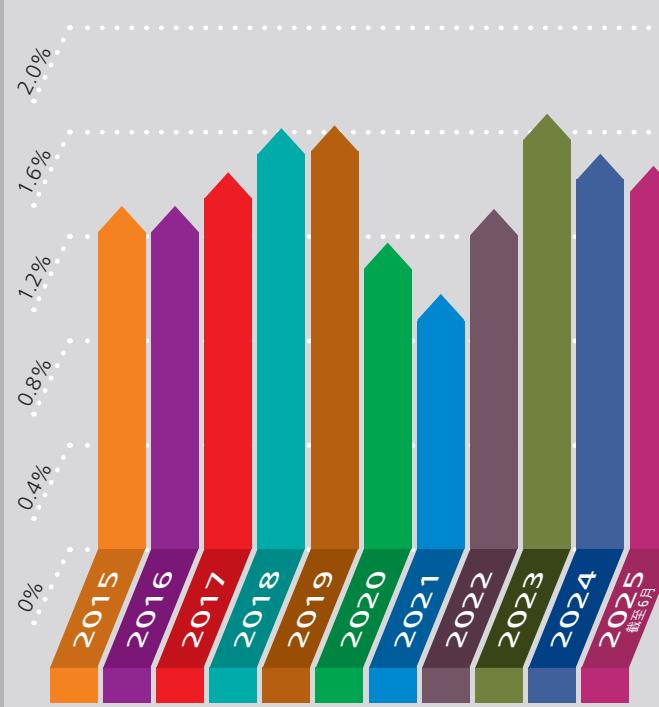
中國內地相關貸款(10億港元)



壞賬比率

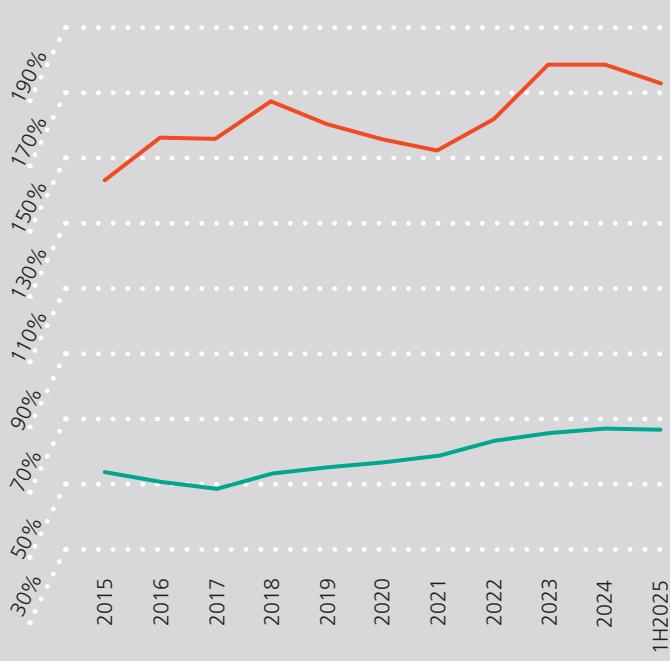


淨息差



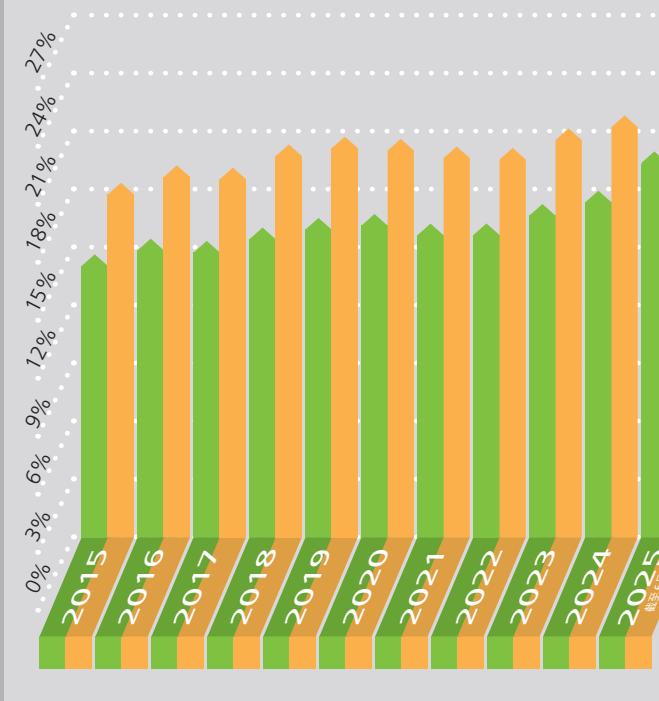
流動性覆蓋比率及流動性維持比率

— 流動性覆蓋比率 — 流動性維持比率



資本充足比率

— 總資本比率 — 普通股權一級資本比率



*資料來源：香港金融管理局及香港中資銀行業協會



香港中環德輔道中 2A 號中國銀行大廈 1 樓 A 室

電話 : (852) 3589 6635

傳真 : (852) 3583 0690

電郵 : secretariat@hkcba.com.hk

網址 : www.hkcba.com.hk





香港中資銀行業協會
Chinese Banking Association
of Hong Kong

**本刊物版權屬香港中資銀行業協會
所有，不得轉載，詳情請參閱本網
站「版權告示」及「免責聲明」。**