



香港中資銀行業協會
Chinese Banking Association
of Hong Kong

總第32期

鐘聲

2025第3季



深挖數字化轉型動能 創新零售發展新模式 —
中國工商銀行(亞洲)零售業務高質量發展創新實踐

北部都會區 — 多元發展和融資機遇

以「組合拳」式融資 助力北部都會區

北部都會區「片區開發」模式探討

深挖數字化轉型動能 創新零售發展新模式 — 中國工商銀行(亞洲)零售業務 高質量發展創新實踐

香港中資銀行業協會副會長
中國工商銀行(亞洲)有限公司董事長兼執行董事
劉亞干

作為全球重要的國際金融中心和國際銀行樞紐，香港為銀行業數字化轉型提供全方位政策支持，支持打造面向未來的，更加普惠、智慧、高效的金融服務生態。零售金融作為銀行數字化轉型最活躍的領域之一，正呈現出科技+創新的蓬勃態勢。中國工商銀行(亞洲)作為本地5家D-SIB之一，始終堅定「科技驅動、價值創造」理念，全力挖掘探索科技賦能渠道拓展、產品創新、營運支持、客戶服務潛能，致力於不斷提升服務本地經濟民生的質效，深度助力「宜居宜業宜遊」的一體化灣區建設。

一、渠道拓展：打造線上線下一體化網絡，物理網點與數字渠道並重

隨着客戶金融消費習慣的數字化轉變，香港銀行業持續優化網點佈局、引入自助服務設備和虛擬渠道，推動傳統的物理網點模式轉向智能化與數字化渠道並重的策略，為客戶提供更靈活、便捷的服務體驗。中國工商銀行(亞洲)高標準探索「旗艦網點+輕型網路+VTM」的銀行物理渠道營運新模式，致力於實現服務觸達、體驗升級、降本增效間的多樣平衡。

(一) 打造“1+N”分行網絡，深挖網點營運潛能

旗艦網點全面強化財富管理服務能力，定位全能型的區域業務統籌節點作為中心節點“1”，實現對周邊輕型網點“N”的功能補足。輕型網點建設重點打造「輕運營、流程簡、服務優」的模式，與旗艦網點協同實現全方位、社區化、特色化的區域佈局，提倡自助辦理、快進快出。網點增效「外」「內」兼修，灣仔軒尼詩道分行、北角分行、沙田個人理財中心等分行重裝升級，會展分行、黃竹坑分行、科學園分行全新開幕，全線網點營運不斷提升。

(二) 落地地鐵金融VTM專案，創新擴容物理渠道

創新打造「遠程+自助」的輕型網點，豐富線下渠道拓展模式，2024年率先在羅湖和落馬洲支線口岸部署「離行式櫃檯VTM」，開創「金融智能終端+便民生活服務」的全新業態。VTM設備集成了可靠的身份證件認證、流暢的音視頻通話等功能，支持客戶在預約開戶系統預填單後，通過呼叫遠程櫃員實現7×12小時不間斷開戶，還提供文檔列印、照片影印等非金融服務，着力打造香港高成本商業社會便民服務新亮點。

(三) 持續推動營運流程優化，提升網點服務效率

中國工商銀行(亞洲)聚焦客戶體驗、降本增效，依託機器人流程自動化(RPA)、即時商業智能平台(BI)、



ECS管理系統(Easy Case Management System)等技術應用，致力於不斷提升快捷化服務水準。一方面提升線上線下渠道流程一體化，推廣e開戶、預填單等線上功能，後台集中審批提升營運效率，VTM遠程啟動進一步減少客戶物理奔波負擔。二是推廣自動化技術，運用RPA機器人技術優化自動化數據錄入，實現跨系統文檔傳輸、智能化賬務核對、精準化資訊處理等，年化處理260萬筆高頻操作。

二、產品創新：立足「宜居宜業宜遊」灣區建設，用數字化手段提升銀行服務的可得性

大灣區一體化加速推進的背景下，香港銀行業積極開發跨境金融產品，推動金融服務的互聯互通，以支持人流、物流和資金流的順暢流通。中國工商銀行(亞洲)積極以科技為引擎、以產品為抓手、以創新為驅動，持續完善傳統業務線上化佈局，推動不同場景貫通和服務融合。

(一) 中國工商銀行(亞洲)e開戶：便利內地客戶遠程開戶，助力高效開啟跨境金融服務

「e開戶」支持新客戶全程線上開戶，提供跨境匯款、無卡提款、預留簽名等便捷功能。面向內地赴港客戶推出「線上開戶+分行啟動」一攬子服務，吸引內地客戶提前規劃赴港行程，僅分行停步10分鐘即可收穫稱心如意的金融之旅。

(二) 中國工商銀行(亞洲)e賬通：提供跨境一站式視圖，提升大灣區一體化金融服務體驗

中國工商銀行(亞洲)於2024年1月上線對客服務「e賬通」，專為北上入境及南下訪港人士量身定制，通過手機銀行App實現香港及內地賬戶的一站式管理，支持添加內地工行借記卡、貸記卡、活期賬戶，實現了境內外手機銀行身份互認、賬戶互掛、資產互查、資金互轉等全球賬戶統一視圖服務。

(三) 跨境薪匯通：跨境便捷批量發薪，縮短「走出去」企業回家路

中國工商銀行(亞洲)持續提升企業跨境金融服務能力，依託「跨境薪匯通」為「走出去」企業員工提供批量支薪、跨境發薪等全方位的金融支持，讓企業員工享受到更加便捷的跨境匯款體驗，成功與多家「走出去」央企、國企及中資民營企業達成合作，深入服務「一帶一路」共同發展。



（四）跨境理財通：滿足居民跨境資產配置需求，支持金融互聯互通新實踐

中國工商銀行(亞洲)充分利用跨境優勢打造跨境理財通2.0體系，推出涵蓋股票、債券、基金等多種資產類別，提供包括投資建議、資產配置、風險管理等財富管理服務，幫助投資者更好地規劃跨境投資和財富管理策略。

（五）數字人民幣應用創新：引領跨境支付潮流，參與跨境金融基礎設施前瞻建設

中國工商銀行(亞洲)積極佈局數字人民幣在港本地及跨境應用，推出境外錢包、FPS（香港快速支付系統）充值、數字人民幣清結算、數字人民幣商戶收單等業務，主動面向香港市民推出數字人民幣紅包體驗活動，作為杭州亞運會官方銀行服務合作夥伴支持中國香港代表團通過「轉數快」充值工商銀行數字錢包。

三、客戶服務：聚焦重點客群需求，服務本地經濟民生

香港銀行業高度重視以客戶為中心的服務理念，大數據分析和智能技術支持，能夠助力銀行更深入地了解客戶需求，提供個性化、精準化的金融服務。中國工商銀行(亞洲)以服務香港持久繁榮為初衷，持續建設和提升數字化技術和數據分析能力，努力提升客戶洞察深度和服務便利度。

（一）打造開放銀行生態，助力大灣區跨境便捷消費

中國工商銀行(亞洲)積極加大信用卡業務投入，賦能港人北上、大灣區一體化等場景。在商戶端，逐步建立起包括餐飲、物業管理、醫療、保險、教育及交通在內的八大特色商圈，基本實現衣食住行全覆蓋。在支付端，積極聯合線上線下商戶推廣聚合支付收單平台，為本地線上購票、八達通增值、香港特區政府運輸署ETC等提供平台即時交易及批量清算支持。

（二）逆勢拓展按揭業務，支持香港樓市交投復甦

引入機器人流程自動化(RPA)功能，實現按揭業務關鍵流程的自動化、無人工處理，單筆業務處理周期縮短至最快1周內完成；圍繞客戶痛點優化業務審批流程，並加強對信貸風險和不良率的系統性監測，確保高質量統籌平衡好增長和風控；同時，進一步優化提升按揭客戶的整體服務，打造多產品交叉的組合優惠體系回饋客戶。



（三）重點客群分層，支持香港打造財富管理中心

積極打造中高端客群分層服務體系，對理財金客戶提升公開市場標準化服務水準，對財富客戶提升靈活、定制的解決方案，對私銀客戶提供私募基金、另類投資等非標產品，對超高淨值客戶提供家族信託產品及管家式服務。持續創新升級財富客戶專屬產品，創新推出工銀資管（全球）自主品牌的美元及港元貨幣市場基金，承銷香港特區政府所發行的銀色債券，升級手機銀行體驗並提供投資行情指引。

四、營運支持：線上線下科技賦能，打造智慧營運生態

香港銀行業的數字化轉型不僅體現在前台服務上，更在後台營運中廣泛應用科技手段，通過自動化、人工智能等技術，促進業務流程優化和效率提升。中國工商銀行（亞洲）深入挖掘科技賦能金融的普惠、便捷優勢，致力於推動零售金融服務體系的全方位創新升級。

（一）Pad 智能終端：賦能櫃員「坐商」變「行商」，逐步變身「綜合移動服務平台」

Pad 終端整合 OCR 證件資訊讀取、電子簽名、鍵盤輸密等功能，提供快捷開戶、網銀註冊、借記卡申領、支票簿與信用卡同步申請等多項功能，開戶最短用時降至 15 分鐘、效率提升 40%。

（二）智能手機銀行 8.0：財富管理新升級，線上業務分流率超 9 成

全面升級至智能手機銀行 8.0「財富管理版」，匯聚各類線上財富管理服務、支持財資產品關聯查看等便捷功能，推出手機銀行「滬股通 / 深股通服務」等高收益產品，進一步提升了線上財富管理專業化水準。

（三）工銀智投資 App3.0：一站式專業投資平台，支持開放應用

升級「工銀智投資 App」3.0 版本，集成了市場熱門理財產品，提供專業投資理財諮詢服務，並採用先進加密技術保障用戶資訊安全。「工銀智投資 App」支持無需登錄即可流覽股票行情、基金等財資產品資訊，為市場提供開放、便捷的專業平台。

北部都會區 — 多元發展和融資機遇

香港特區政府發展局
北部都會區統籌辦事處主任
丘卓恒

香港北部都會區（「北都」）是政府施政的重中之重。北都佔地30,000公頃，佔香港面積三分之一，鄰近深圳發展動力最強的口岸區域，是香港未來的經濟發展新引擎，綠色宜居新社區，區域合作新平台。

行政長官在今年七一回歸慶祝酒會致辭中特別提到，加快發展北都，是未來政府三大重點工作之一。今年度的《財政預算案》，財政司司長確認政府將會繼續為這項對香港社會和經濟發展至為關鍵的項目，優先投入資源。

為提速提質發展北都，我們會結合政府和市場力量，採用更多元的發展模式。政府投資所帶動的經濟活動和產業發展，將為香港帶來更多新的商機和收入，亦會拉動大大小小的融資需求。

土地發展 全速推進

北都包括多個新發展區項目，它們處於不同的落實階段，正全速推展。過去一年多的時間，我們一口氣啟動了古洞北／粉嶺北餘下階段、洪水

橋／廈村第二期、新田科技城第一期第一階段，以及元朗南第二期四個大型新發展區工程，涉及超過700公頃發展面積。工程的速度和規模，前所未見。

北都正逐步踏入收成期。現時，粉嶺北已有第一個私人屋苑落成，洪水橋已建成第一批專用安置屋邨，古洞北亦已有社會服務大樓投入服務。至於其他新發展區，例如牛潭尾和新界北新市鎮，土地用途規劃的工作亦正全速推進。未來5年間，我們將提供最少570公頃新平整土地、6萬個住宅單位和100萬平方米的經濟樓面。在第2個5年，新平整土地供應將增至1,700公頃，落成房屋單位將增至21萬個，經濟樓面將增至逾1,000萬平方米。

除了新發展區外，政府亦正規劃和進行多項大型運輸基建項目，包括：2027年東鐵綫古洞站啟用，2030年屯馬綫洪水橋站啟用，2034年爭取開通北環綫主綫和接駁皇崗口岸的支綫，2035年開通港深西部鐵路（洪水橋至前海），2036年開通北都公路（新田段）等。



產業導入 同步進行

北都發展以產業為導向，致力塑造香港「南金融、北創科」的新產業佈局，發展成國際化的創科中心。北都除了造地工作如火如荼外，產業的規劃和導入的工作亦在同步進行。

在各新發展區中，新田科技城是北都的創科發展重點項目。其中的河套深港科技創新合作區，是粵港澳大灣區其中一個重大合作平台，港深兩地創科園區將協同發展。隨着河套香港園區首3座大樓快將落成，園區將於今年稍後正式進入營運階段，預計首批產業租戶在下半年開始進駐。園區亦會物色合適的地塊，在今年徵求私人發展計劃，通過政府和市場合作提速、提量推進園區建設。預期香港園區全面發展完成後，對香港經濟的貢獻可達每年520億元，並創造約52,000個職位。

至於河套以外的新田創科用地，當局將在今年公佈產業發展規劃和佈局研究結果，並將在2026年至2027年起陸續推出約20公頃用地，交由香港科技園公司發展和營運。此外，沙嶺數據園區10公頃

土地的改劃程序預計可在今年完成，當局正積極籌備把土地推出市場。

除了創科，今年度的《財政預算案》亦提到北都多個重點產業，包括高端專業服務和現代物流、專上教育和文化體育及旅遊。洪水橋和元朗創新園的多層現代產業大樓用地正在招標。政府將在今年和明年上半年，分別公佈洪水橋現代物流圈試點的研究結果和「北都大學教育城概念發展綱要」，推動北都物流和高等教育產業發展。我們亦會因應區內獨有的特色，發展文旅產業，包括推動流浮山地區的生態旅遊。

多元發展 試行「片區」

北都產出土地眾多。我們會以靈活多元的方式批出土地，目標是鼓勵市場參與，推動產業發展。其中，我們會試行「片區開發」模式。過去私人發展用地一般是逐幅推售。在「片區開發」模式下，政府會揀選具規模的地塊，當中包括具商業價值的住宅／產業用地和公共設施用地，由發展商綜合開發。這樣做可以提供更多機會讓企業參與北都發



展，並使片區提速落成，同時分擔政府的工程量和開支。

「片區開發」並不完全是新鮮事物。早於1970年代中期，政府發展沙田新市鎮，曾邀請私人發展商投標參與發展沙田第14區。當時中標的發展商負責填海造地59公頃，亦須興建道路、污水排水系統、學校等配套設施。發展商須將大部分土地交回政府作公共房屋及其他基建發展，並保留餘下土地發展私人房屋，亦即今日的沙田第一城。

另一方面，政府要求發展商提供公共設施，作為其發展／重建項目的一部分的機制，沿用已久。這些公眾設施包括社福設施、公眾休憩空間、公共交通總站、道路、天橋等。建築成本則會反映在項目的地價或補地價上。有關安排行之有效。

我們早前物色了3個位於洪水橋、粉嶺北和新田科技城的「片區開發」試點，分別佔地約10至20公頃，每個試點均有私人住宅、產業和公共設施三類用地。發展商將保留住宅用地自行發展，以及在完成興建公共設施如道路、休憩用地後，交回政府管理。至於產業用地，則不同試點有不同的發展要求。

本年初，我們就「片區開發」試點進行了為期3個月的市場意向徵集，收到22份意向書，來自本地和內地的發展商、承建商、綜合企業和電商物流公司等，反應理想。我們正分析蒐集到的意見，敲定招標的細節和條款，計劃在今年下半年起陸續為3個試點招標。

未來，政府有意推出更多「片區」，加速北都發展。政府剛完成了3個海島海岸旅遊發展項目的市場意向調查，當中位於北都的尖鼻咀和白泥發展項目，正是建議以「片區」模式發展，當中除了有生態旅遊和酒店設施外，亦包含公共設施和住宅元素。此外，香園圍口岸一帶將規劃較多的商住元素，亦受惠於現有基建（包括香園圍口岸和香園圍公路），可以推動口岸經濟和生活圈。這一帶土地也有條件採用「片區」模式發展，借助市場力量，加速房屋供應和企業進駐。

北都發展 拉動需求

隨着北都工程陸續上馬，政府工程開支將會進入高峰期。預計政府的基本工程開支將由去年預計平均每年約900億元，增長至未來5年平均每年約1,200億元。



政府發展北都，在市場產生了龐大的經濟活動和商機。原有的鄉郊用地因為交通和基建改善，發展潛力和價值大幅提升，帶來新的住宅和產業項目。隨着土地徵收，原有的土地業權人、作業者和居民獲政府發放補償，尋找新的投資機會、經營地點及居所。土地開發工作帶動建造業和相關行業。隨着土地產出，人口和企業遷入，投資增加，產業生態鏈成長。上述各種經濟活動都產生對銀行服務和資金的需求，為金融業帶來大量的機遇。

北都發展也衍生新的金融產品和金融服務。《財政預算案》預計在未來5年間，每年在「政府可持續債券計劃」及「基礎建設債券計劃」下，發行合共約1,500億元至1,950億元的債券，以善用市場資金，支持包括北都在內的基建項目，也推動債券市場發展。

政府計劃在未來發行的上述債券中，撥出一定比例優先供強制性公積金基金投資。香港金融管理局與強制性公積金計劃管理局為此已建立機制，並於2023年6月首次應用，目的是讓強積金計劃成員透過強積金基金，參與推動包括北都在內的基建發展，同時獲得低風險和相對穩定的投資回報，共享

發展成果。與此同時，保險業監管局已展開檢討，包括研究透過基建投資的資本要求，豐富保險公司資產配置以助分散風險，並帶動北都等基建投資。基建項目的投資風險較低而周期較長，亦適合一些金融保險業界的運作模式。

新社區的出現，也會帶動零售銀行業務。未來兩年，古洞北／粉嶺北將有近20,000個住宅單位建成，容納超過50,000人，成為北都首個的新興社區。銀行可考慮及早進駐，開設分行，既迎合服務需求，也開拓生意商機。

融資機遇 攜手把握

北都發展將會成為香港經濟發展的新引擎，為不同產業帶來質的飛躍。銀行業被喻為「百業之母」，在北都發展過程中，銀行業扮演不可或缺的角色，依託香港成熟的金融市場和穩健的制度，將資源引導至有利的經濟活動。我期望銀行業界能與政府攜手，為市民提供服務，為產業提供資金，為發展提供動力。

以「組合拳」式融資 助力北部都會區

畢馬威中國香港地區政府及公共事務主管合夥人
李智深

引言

香港北部都會區（「北都」）是香港未來發展的重要引擎，旨在擴展和整合北部經濟帶，總面積達30,000公頃，涵蓋新田科技城、洪水橋商業區、古洞北、粉嶺北等地。此項目的規劃建設包含大型基礎設施，如交通網絡、住宅、商業中心、科技產業園區等，預計將產生龐大的資金需求。

為確保北都發展項目的順利推進，僅依賴政府財政支持將對公共財政構成顯著壓力。因此，我們建議採取「組合拳」式融資策略，即透過多元化的融資渠道募集資金，以減輕政府的財政負擔，引入市場資本，提升項目的可持續性及投資效益。

「組合拳」融資策略框架

公私合營 (PPP) 模式：效率與創新

公私合營 (Public - Private Partnership, PPP) 模式融合政府資金與民間資本，實現風險共擔、利益共享的雙贏。政府提供土地及政策支持，私人企業則提供部分資金，並負責項目的建設及營運。

這種模式能夠減輕政府的財政負擔，並提高項目的建設效率，因為私人企業通常具備更高的營運效率和創新能力。此外，PPP模式還能吸引更多的私人投資，進一步促進經濟發展。

然而，PPP合約通常非常複雜，需要專業的法律及財務知識來制定和執行，且政府與私人企業的利益可能存在衝突，因此需要建立有效的協商機制。此外，政府對PPP項目進行有效監管也是確保項目質量及公共利益的重要環節。為了克服這些挑戰，政府應與私人企業協商，以確保政府與私人企業的利益得以平衡。此外，有效的監管機制，定期評估項目進度及質量，可確保項目符合公共利益。



基建債券與綠色金融：可持續發展的動力

發行基建債券是透過金融市場籌集資金的一種有效方式。政府或相關機構可以根據項目需求及市場情況，靈活調整發行規模及期限。隨着全球對可持續發展的要求不斷提高，「綠色債券」的融資也受到愈來愈多投資者的關注。

基建債券提供多元化的資金來源，降低對政府財政的依賴，並且通常具有較長的期限，能夠提供穩定的資金支持。發行綠色債券則能提升項目的形象及吸引力，吸引社會責任投資者。

然而，基建債券的發行也面臨着利率風險、信用風險及綠色標準的挑戰。債券利率可能受到市場利率波動的影響，增加融資成本，債券發行人的信用評級也可能影響債券的發行及投資者信心。為了解決這些挑戰，政府應透過利率對沖工具來降低利率波動的風險，並尋求信用擔保機構的擔保以提高債券的信用評級。

人民幣融資：融入國家發展大局

隨着粵港澳大灣區戰略的深化，香港與內地金融市場的聯繫日益緊密，跨境人民幣資金流動已趨於成熟。透過人民幣融資，香港可進一步融入國家經濟體系，促進資本市場的互聯互通。

人民幣融資能降低外匯風險，因為它減少了對美元或其他外幣的依賴。此外，人民幣融資便利內地企業與金融機構投資北都項目，並推動區域合作與經濟融合。

然而，人民幣融資也面臨着匯率風險、政策風險及市場接受度的挑戰。人民幣匯率可能受到國際政治經濟形勢的影響，導致匯率波動，而人民幣跨境流動受到一定的政策限制，可能影響資金運作效率。為了應對這些挑戰，政府應透過匯率對沖工具來降低匯率波動的風險，並加強與內地政府的溝通，以爭取更寬鬆的人民幣跨境流動政策。



項目融資（專案融資）：資金流動的催化劑

項目融資或專案融資是一種以特定項目的現金流和資產作為擔保的融資方式，通常用於大型基礎設施或開發項目，如交通、能源、水利、房地產等。項目融資的主要特點是通過設立專門的項目公司來營運和管理項目，並以該公司的現金流來償還貸款和投資。

這種融資模式能夠提供穩定的現金流，因為它通常基於長期的合同或收入來源，如政府的合約、用戶的費用、租金等。項目融資涉及多方利益相關者，風險可以通過合同和協議進行分擔。對於北都的發展而言，項目融資能夠有效整合各方資源，促進大型基礎設施建設，並確保項目能夠在可控的風險下順利推進。透過設立專門的項目公司，能夠提高資金的使用效率，並吸引更多的投資者參與，從而加速北都的建設進程。

專門投資基金：針對性資本的增長引擎

專門投資基金是針對特定行業、資產類別或地區進行集中投資的基金，通常由專業的資產管理公司營運。旨在為投資者提供專業的投資管理服務，並實現特定的投資目標。專門投資基金可以包括私募股權基金、對沖基金、房地產投資信託(REITs)、基礎設施基金等。

這些基金專注於高增長潛力的領域，能夠帶來高於市場平均水平的回報。專門投資基金由專業的投資團隊管理，這些團隊通常具備豐富的行業知識和投資經驗，能夠做出更為精確的投資決策。對於北都的發展，專門投資基金能夠針對北都的特定需求進行定向投資，支持科技創新、基礎設施建設及可持續發展項目。這些基金不僅能夠提供必要的資金支持，還能引入專業的管理和技術支持，進一步提升項目的成功率。



然而，專門投資基金也面臨着高管理費用、市場波動性、流動性風險等挑戰。為了應對這些挑戰，投資者應仔細選擇基金，進行全面的風險評估，並考慮將資金分散投資於多個專門投資基金，以降低風險。

總結

北都的發展對香港的未來至關重要，而成功的融資策略則是推動區域規劃落實的關鍵。「組合拳」式融資策略能夠透過多種方式，如公私合營、債券發行、人民幣融資、項目融資，以及專門投資基金，為北都提供充足的資金支持。

政府在北都的發展中扮演着關鍵角色，需透過政策支持、資金投入和監管來確保項目的成功實施。政府應制定明確的發展規劃，並提供必要的支持以吸引私人資本進入。企業在北都的發展中也應積極參與，通過投資、技術支持和資源整合來推動項目的實施，並可利用PPP模式參與基礎設施建設，以提升項目的效率和創新能力。金融機構則應加強對北都項目的融資支持，透過基建債券、綠色金融等方式提供資金。這些機構可以與政府合作，設計針對北都發展的專門金融產品，以滿足項目的資金需求。隨着可持續發展理念的普及，社會責任投資者對綠色債券和可持續項目的需求也在不斷增加，因此北都的發展應吸引這類投資者的參與，以提升項目的社會價值和環境影響。

北都的未來發展需要各方共同努力，透過「組合拳」式的融資策略，實現資源的有效配置與利用。政府、企業、金融機構及社會責任投資者應攜手合作，推動北都的可持續發展，為香港的經濟增長與可持續發展奠定堅實的基礎。透過合理的政策調整與市場監管，可以確保融資計劃的順利運行，助力香港實現可持續發展的目標。

北部都會區「片區開發」模式探討

中國銀行(香港)有限公司高級經濟研究員
康鐵山

為加快香港北部都會區發展，香港特別行政區行政長官李家超在2024年《施政報告》中提出試行「片區開發」模式，香港特區政府於2024年11月29日公佈了《北部都會區3個「片區開發」試點的資料便覽》(《便覽》)，經過為期3個月的市場意向調查，合共收到22份意向書，提交意向書的企業及機構包括本地和內地的發展商、承建商、綜合企業、電商物流公司等。「片區開發」將有利於香港特區政府積極利用市場力量，帶動企業參與香港重要發展，同時改善香港特區政府財政狀況，是一項一舉多得的積極嘗試。北部都會區「片區開發」有3個試點，其中洪水橋/廈村、粉嶺北已完成法定規劃程序及接近完成收地，會爭取2025年下半年招標，新田科技城片區則最快於2026年招標，這期間香港特區政府、發展商、社會各界將會進行充分溝通，不斷凝聚共識，最終推出一個為多方接受的最佳方案。

一、「片區開發」基線情景模式探討

「片區開發」模式是由香港特區政府揀選具商業價值用地，通過市場公開競投方式，促成發展商與香港特區政府更緊密合作，加快片區內的住宅、產業和公共設施提速落成，以實現既有利於企業參與香港重要發展，同時也能夠減輕香港特區政府財政支出、有利於香港特區政府財政收入穩定的多重目的。這一設想能否實現，關鍵看發展商對片區開發利潤的評估。利潤評估受發展商自身能力、條件、經驗等內在因素影響，也受經濟環境、片區定位、基礎設施配套、政策誘因等外部條件影響及這其中片區開發的制度細節設計將發揮重要作用。

目前香港特區政府物色的3個「片區開發」試點(見圖表)分別位於洪水橋/廈村、粉嶺北和新田科技城，共同特點是均由住宅、產業和公共設施3類土地構成。對發展商而言，住宅的發展資金能較快回籠，發展商較為熟悉；產業用地的發展在不同公私合作模式下，風險與利潤分配機制較為複雜；公共設施的發展會因項目不同而有不同的合作模式，從而影響發展商對利潤的評估。香港特區政府提出了在財務上可行、並預計可於10年或更短時間內完成片區開發的「基線情景」，主要內容包括：對於私營房屋用地，發展商的責任是進行土地平整及保留作發展，興建上蓋物業，以此保持獲利回本；對於產業用地及政府、機構或社區用地，發展商的責任是除了洪水橋/廈村新發展區1幅企業及科技園用地需興建上蓋物業、粉嶺北新發展區1幅物流設施用地需要為香港特區政府興建1座50,000平方米總樓面面積的多層現代產業大樓外，其他片區均為進行土地平整後交還香港特區政府；對於休憩用地、道路、步行街等公共設施，發展商的責任是進行土地平整，並建造相關設施，然後交還香港特區政府。發展商在「基線情景」下主要從事房地產開發，不涉及到產業的營運，優點是權責劃分比較清晰。



圖表：3個「片區開發」試點

試點片區	面積（公頃）	所在區域定位	涉及用地
洪水橋／厦村新發展區片區	約 12.5	高端專業服務和物流樞紐	8 幅用地（包括 2 幅住宅用地、3 幅企業及科技園用地、2 幅政府、機構或社區用地及 1 幅休憩用地）、1 條區內道路及 1 條步行街
粉嶺北新發展區片區	約 15.9	口岸商貿及產業區	9 幅用地（包括 3 幅住宅用地、1 幅物流設施用地、1 幅巴士廠用地、1 幅政府、機構或社區用地、1 幅鄉村遷置用地及 2 幅休憩用地）及 1 條區內道路
新田科技城片區	約 18.6	創新科技地帶	10 幅用地（包括 3 幅住宅用地、3 幅創新及科技用地、3 幅政府、機構或社區用地及 1 幅休憩用地）

資料來源：《北部都會區 3 個「片區開發」試點的資料便覽》，中國銀行香港金融研究院

二、「片區開發」創新執行模式探討

「片區開發」的主要理念是公私合作，核心目標是以基建先行推動香港特區政府規劃的產業發展，建設宜居宜遊宜業的北部都會區，基本策略是平衡好香港特區政府、發展商及廣大民眾的近期及長遠利益。因利益相關方多，時間跨度長、不確定因素複雜，推動落實需慎之又慎。為此，香港特區政府從激發市場積極性層面出發，希望發展商提出願意增加發展產業用地廣度與深度的創新執行模式，吸引不同資金和背景的企業參與「片區開發」，發揮市場力量帶動北部都會區產業發展，提升發展質量。筆者認為主要有以下 3 個創新方向。

（一）全要素整體發展

「片區開發」首先體現的是整體發展理念，不僅包含片區內住宅、商業、產業、社區等全功能的一體開發，還包括從土地平整、基建，到產業規劃及發展營運等一個長鏈條全過程，不僅是空間上的一個整體，還是多重政策目標的整合。比如洪水橋及厦村第 39A 及 39B 區多層現代產業大樓用地（洪水橋用地）（即洪水橋市地段第 10 號）及元朗福宏街與宏利街多層現代產業大樓用地（元朗用地）（即元朗市地段第 545 號）招標期限多次延長，就是平衡了「兩個目標」綜合效率的考量，既要推動產業發展，又要利用具土地效益的方式整合受香港特區政府項目影響的業主令其在片區升級轉型中受益。所以有別於傳統工業用地，這兩塊用地招標採用了「雙信封制」，投標者需分別提交非價格建議（佔評分比重 70%）和價格建議（佔評分比重 30%），讓香港特區政府可以考慮地價以外如何帶動產業發展和協助整合受影響棕地業者等非價格因素，從而確定最適合的中標者。



（二）產業園區模式發展

「片區開發」的「基線情景」着重於基建領域的合作，如果再進一步，就可以深化至推動產業發展的合作，演變成產業園區發展模式，由公私合作主體按照香港特區政府產業政策制訂園區發展和營運策略，並做好招商引資、日常管理等工作，圍繞核心產業構建產業集群，推動企業孵化和產業集聚。私人合作方是否有能力擔當這一責任，是否願意就產業用地的發展加大參與程度，受發展商自身及外界多重因素影響。筆者建議在3個試點片區中，香港特區政府應積極促進發展商與其作深入溝通，在興建和管理產業園區，以及招攬企業和人才落戶方面進行更廣泛而深入的合作，為北部都會區產業園區發展探路。

（三）政企協商共同發展

此次「片區開發」試點的市場意向調查，聆聽市場聲音是重點之一，包括徵集發展商對設計、建造及運作(Design-Build-Operate)模式可行性的意見；對繳付地價方式的意見，包括除傳統一次過先繳付全數地價的安排外，是否應考慮如提供分期繳付地價安排，又或前期支付較低地價，但日後與香港特區政府分紅；對換地安排即以一處擬被香港特區政府徵用的北部都會區的土地價值扣減「片區」應付的地價的意見等。以上這些市場意向的調查，對市場主體利益的關注非常明顯，說明兼顧各方利益形成合力推動北部都會區的發展，從而帶動市場參與北部都會區建設，是未來探討的重要議題。

三、推進「片區開發」模式不斷完善的幾點思考與建議

中央港澳工作辦公室主任、國務院港澳事務辦公室主任夏寶龍在「學習貫徹習近平主席在慶祝澳門回歸祖國二十五周年大會暨澳門特別行政區第六屆政府就職典禮上重要講話精神」專題研討會上指出，推進粵港澳大灣區建設，包括橫琴、前海、南沙、河套、北部都會區等建設，是具有「一國兩制」特色的高水平開發建設，和一般的經濟技術開發區模式完全不同。這是首次將香港的北部都會區與橫琴、前海、南沙、河套等合作區並列，這為北部都會區的發展提供了新定位。北部都會區建設應積極主動適應這一要求，努力成為高質量發展的示範地。



(一) 要突顯對未來產業發展的重視，明確非價格因素在「片區開發」創新執行模式中的比重

《便覽》提出的創新執行模式，希望開發商「按照香港特區政府的創科產業規劃與香港特區政府合組公司共同出資興建、批租和管理創科園區，以及招攬科企和人才落戶」，或者是採取「設計、建造及運作 (Design-Build-Operate)」模式進行開發，這些因素的加入，使得公私合作不再僅僅是簡單的土地開發招標和一次性交易，「價高者得」已不再是唯一標準。為便於發展商投標，也便於社會公眾監督，香港特區政府應出台非價格因素在創新執行模式中所佔比重的指引，以提高招投標的透明度與效率。

(二) 要展現提升治理能力的決心，考慮將「片區開發」時間適當縮短

按照《便覽》所述，3個試點在「基線情景」下能於10年或更短時間內完成發展，這意味着在創新模式下需要更長時間。我們也可以理解香港特區政府在時間規劃上給自己留有充裕時間的考慮，希望香港特區政府和相關機構要在簡化流程、加強與公眾溝通以提升項目開發效率方面做更多努力。

(三) 「片區開發」可以考慮引入更多包括創科企業在內的參與主體

北部都會區的片區更多融入了創科產業的發展，因此基礎設施建造標準要更多符合相關創科產業的行業要求，最好能夠滿足創科企業的個性化要求，但發展商並不擅長，因此這就需要在片區開發前期同步引進創科企業落戶，讓創科企業參與到片區開發的設計與建造過程中，避免建造完成的設施與後期入駐創科企業要求不符而需重新改造的問題。

(四) 香港特區政府可考慮參股開發創新及科技用地，努力進行機制創新

按照香港特區政府發展局落實《行政長官2024年施政報告》有關工作重點，香港特區政府會以多元模式推動北部都會區的產業發展，首先選取相對較簡單的物流用地作為研究場景，由香港特區政府成立和牽頭的公司負責按照香港特區政府產業政策推進園區發展和營運，可見香港特區政府認可其參股開發北部都會區的發展方式。不同產業的開發會有不同的特點，北部都會區的核心產業是創科，希望香港特區政府可以更多借鑑內地如北京、深圳、杭州、合肥等城市的成功經驗，形成適合香港自身特色的香港特區政府參股運作模式，在此次「片區開發」創新及科技用地試點中嘗試香港特區政府參股，主導並加快推進北部都會區創科產業發展。

歡迎並支持香港金融管理局維護網銀安全及防範詐騙最新措施

日期：2025/04/14

4月14日，協會於網站刊登信息，歡迎並支持香港金融管理局（「金管局」）最新推出的「網銀安全ABC」，即：「App內認證」，「Bye Bye 高危功能」，「Cancel可疑轉帳」3項新措施，從交易前的風險管控設置，交易中銀行APP終端認證，以及交易後如發現可疑能及時警示、撤銷等3個重要環節，對銀行提出了清晰明確、針對性強的操作指引。協會號召會員單位積極落實，更好保護銀行客戶的資金安全。

歡迎並支持香港金融管理局
維護網銀安全及防範詐騙最新措施

此外，金管局在2024年12月推出「智安存」(Money Safe)的指引，讓銀行客戶可以指定部分銀行存款受到保護，協會鼓勵會員銀行盡早推出「智安存」或類似暫行措施，並歡迎大多數的零售銀行於2025年第2季內以暫行方式推出類似「智安存」的保護措施，提早支援客戶防騙。

召開第五屆董事會第一次會議

日期：2025/04/15

地點：中環德輔道中2A號中國銀行大廈

4月15日，協會召開第五屆董事會第一次會議。會議由孫煜會長主持，審議通過於6月9日召開2025年周年會員大會及2025年財務預算；聽取並同意2024年工作報告及2025年重點工作計劃，以及專業委員會工作匯報。會議亦審議通過其他事項並提呈周年會員大會審批，包括：協會截至2024年12月31日止年度的經審核財務報表及相關報告、續聘安永會計師事務所為協會2025年度核數師等。



聯合刊登全民國家安全教育走深走實10周年廣告

日期：2025/04/15

4月15日，協會聯同香港中國企業協會（「中企協會」）、香港中資證券業協會、香港中資保險業協會、香港中資基金業協會和香港中資期貨業協會於《大公報》和《文匯報》，刊登全民國家安全教育走深走實10周年廣告。



出席亞洲金融合作協會 2025 年主題研討會

日期：2025/04/16 - 04/17

地點：杭州

4月16日，亞洲金融合作協會（「亞金協」）在杭州召開2025年主題研討會，題目是「智匯綠色金融 創領科技未來」，超過60位來自亞金協相關委員會成員及境內外機構專家代表出席活動，互相交流經驗。大會於翌日上午安排「走進螞蟻集團」會員活動，實地考察阿里云，了解企業科技發展佈局、人工智能應用、綠色發展等情況。協會由建行（亞洲）派出代表參加。

〔相片來源：亞金協〕



聯合舉辦關愛護老・智防騙局講座

日期：2025/04/22

地點：西營盤高街2號西營盤社區綜合大樓

4月22日，協會與中西區民政處、中西區關愛隊聯席聯合舉辦關愛護老・智防騙局講座，吸引了約260位長者參加。協會副會長兼秘書長陳振英代表協會致辭，他指出隨着科技的進步，詐騙手段日益狡猾，從假借投資、保健品到冒充親朋戚友、中獎通知等，類似陷阱層出不窮。希望透過簡單易明的方式，帮助大家識破詐騙伎倆，守護辛苦累積的財富。

講座由金管局及香港警務處反詐騙協調中心代表主講，向長者們分享了日常生活中常見的行騙手法，並提供實用防騙技巧和知識，帮助大家識破騙徒陷阱，避免受害。會上加插問答環節，長者們踴躍舉手搶答，現場反應熱烈。



舉辦協會會員單位周五聚談

日期：2025/04/25

地點：中環德輔道中45號招商永隆銀行大廈

4月25日，招商永隆銀行以「宏觀經濟與資本市場展望」為題舉辦了協會會員單位周五聚談活動，共24位會員單位代表參加。

招商永隆銀行業務總監宋麗華致辭，招商永隆銀行研究院資本市場研究所所長劉東亮就「關稅衝擊下的宏觀經濟與資本市場展望」做主題分享，參會代表就匯率走勢、金市業務發展痛點等問題進行深度交流討論，並在交流結束後參觀了招商永隆銀行的行史室。



舉辦北部都會區基建融資交流會

日期：2025/05/02

地點：灣仔港灣道6-8號瑞安中心

5月2日，協會組織部份中資銀行負責大型基建融資及片區開發融資業務的主管人員，與香港特區政府發展局北部都會區統籌辦事處主任丘卓恒等會面，雙方圍繞基建融資這一核心主題展開了深入交流。與會代表就如何落實推進「片區開發」融資業務，特別是借貸年期、借貸金額等重點關注事項展開熱烈討論，並建議個別重點問題可作為日後繼續探討的議題之一。本次交流會不僅體現了協會對北部都會區發展的高度重視，也預示着未來在基建融資領域將有更多務實合作，助力香港北部都會區迎來新的發展機遇。



與中華基督教會基道中學學生分享 2025年全國「兩會」主要精神

日期：2025/05/09

地點：土瓜灣崇安街28號

5月9日，中華基督教會基道中學舉辦2025年全國「兩會」主要精神宣講會，邀請港區全國人大代表、協會副會長兼秘書長陳振英與同學們分享「兩會」主要精神，並就「兩會」內容、金融人才等題目進行交流，勉勵同學努力學好本領，積極貢獻社會。活動更設有問答環節，同學們主動提問，反應熱烈。接近190位中學生出席，協會副總裁傅劍參加。



呼籲會員單位登記做選民或更新選民 登記資料

日期：2025/05/19

5月19日，協會於網站刊登信息，呼籲會員單位如尚未登記為團體選民，以及地方選區選民或未更新選民登記資料，於6月2日或之前向選舉事務處提交登記申請／更新選民登記資料，盡公民責任。

就香港立法會換屆選舉將於12月7日舉行，呼籲會員單位團體選民，以及地方選區選民，積極參加立法會選舉投票，為港為己投一票，選出在立法會的代表，共同建設更美好的明天，一齊為香港繁榮穩定努力。



舉辦協會會員單位周五聚談

日期：2025/05/30

地點：灣仔告士打道233號交通銀行大廈

5月30日，交通銀行(香港)以「本地涉房企業大額不良處置思路研討」為題舉辦了協會會員單位周五聚談活動，共17家會員單位代表參加。

交通銀行(香港)副行政總裁單繼東致歡迎辭，德勤專家就物業接管程序及處置方案做主題交流，交通銀行(香港)風險管理部主管駱偉邦分享了實務處置中的具體案例。參會代表就香港涉房企業貸款處置的實際經驗進行了深入交流。



金管局、國家金融監督管理總局與協會 代表會面交流

日期：2025/06/06

地點：中環金融街8號國際金融中心2期

6月6日，金管局、國家金融監督管理總局（「金融監管總局」）與協會進行交流。金融監管總局國際司司長姜波一行，金管局副總裁阮國恒、助理總裁朱立翹、陳羿，協會副會長兼秘書長陳振英、會長和副會長單位代表、副總裁陳永德和傅劍等參加，中聯辦經濟部部長徐衛剛等出席。

阮副總裁、姜司長分別致辭，陳副會長致辭並主持會議。會上，中資銀行代表就如何進一步鞏固提升香港國際金融中心地位提出建議和意見，並與監管機構就風險管控和金融安全、促進離岸人民幣業務發展、推動兩地綠色金融發展等方面進行深入交流。這次是金管局、金融監管總局與協會的首次會面，與會代表認為建立良好溝通平台能有效促進銀行更加清晰地理解監管的政策和措施，有助銀行更加積極主動配合，穩健發展業務。



召開 2025 年周年會員大會

日期：2025/06/09

地點：中環花園道1號中銀大廈

6月9日，協會召開2025年周年會員大會。會議由孫煜會長主持，大會審批通過採納協會截至2024年12月31日止年度的經審核財務報表及相關報告；續聘安永會計師事務所為協會2025年度核數師；及重選肖霆先生為董事兼副會長。會上簡報了2024年工作報告及2025年重點工作計劃，7個專業委員會執委會代表亦在會上匯報了委員會的工作。中聯辦經濟部部長徐衛剛、中企協會總監張斌等列席會議。



舉辦會員單位聯絡員溝通會

日期：2025/06/12

地點：赤鱗角東輝路7號民航處航空教育徑

6月12日，協會舉辦年內第1次會員單位聯絡員交流活動，共有20多位會員單位代表參加。在溝通交流環節，協會副總裁傅劍向會員單位簡述協會年度活動安排和計劃，並了解聯絡員對協會舉辦活動的意見和建議，各會員單位代表亦互相交流分享工作近況。隨後，大家前往位於民航處總部的航空教育徑參觀，了解香港航空歷史、最新發展情況、民航處的職能等，更體驗飛行模擬器，如同機師一般置身在駕駛艙內，感受客機降落香港國際機場的過程。



聯合舉辦中小企業轉型論壇

日期：2025/06/16

地點：數碼港道100號數碼港

6月16日，由香港銀行公會、協會聯合主辦，中銀香港、交通銀行(香港)、星展銀行、恒生銀行、中國工商銀行(亞洲)協辦的中小企業轉型論壇，於數碼港舉行。金管局助理總裁朱立翹、協會副總裁陳永德和香港銀行公會商業銀行委員會副主席王浩輝分別致辭。

活動以「數碼優勢」為主題，邀請了香港生產力促進局資助計劃主管梁趣凝介紹香港特區政府推出的數碼轉型資助計劃，並由銀行業代表就數碼轉型作專題討論，介紹銀行為中小企業提供的產品和服務，包括開戶申請、審批流程等情況，分享如何簡化流程、提升效率，協助和支持中小企業數碼轉型、持續拓展業務。此外，主辦方更邀請了幾家數碼科技方案服務供應商到現場，介紹市場上最新的數碼科技服務方案。超過200位來自監管機構、政府部門、商會、銀行業、中小企業、數碼科技方案供應商等的代表出席。



刊登國安法實施5周年信息

日期：2025/06/23

6月23日，協會於網站刊登信息，在《中國人民共和國香港特別行政區維護國家安全法》（「國安法」）實施5周年、《維護國家安全條例》生效逾一年之際，香港亦迎來第10個「全民國家安全教育日」。

5年來，國安法讓香港社會重回正軌，法治權威得以鞏固。今天安定繁榮的局面，正是國安法帶給香港珍貴的禮物。相信未來在堅實的法治基礎上，香港定能持續發揮「背靠祖國、聯通世界」的獨特角色，展開更繁榮的將來。



國安法實施5周年 助香港創造安定繁榮新局面

舉辦反洗錢人工智能技術分享會

日期：2025/06/30

地點：中環金融街8號國際金融中心2期

6月30日，協會舉辦反洗錢人工智能技術分享會，並得到金管局大力支持。金管局助理總裁陳景宏分享目前最新反洗錢形勢的應對工作，中銀香港防範金融犯罪部總經理葉文佳、中國工商銀行（亞洲）高級業務總監兼防範金融犯罪部總經理麥永賢、民生銀行香港分行風險總監劉暢亦分別就反洗錢人工智能技術方面的應用場景和經驗與協會會員單位作出分享。協會副總裁傅劍致辭，共50位會員單位代表出席。



協會綠色金融委員會展開綠色企業現場調研活動

日期：2025/05/08 - 05/09

地點：廈門

5月8日至9日，協會綠色金融委員會成員單位代表赴廈門展開綠色新能源企業交流調研活動。協會秘書處代表、綠色金融委員會9家成員單位代表，安永華明會計師事務所廈門分所可持續發展專家共17人出席。本次活動由協會綠色金融委員會主任楊嬌嬌（農行香港分行副行長）帶隊，走訪了新能源科技公司及當地重點國企，並與企業管理層及可持續發展專家進行交流。

本次調研活動，加深了在港中資銀行對廈門地區綠色及新能源企業的了解，有效增進銀企互動，為推進實現綠色雙碳目標貢獻金融力量。



協會離岸人民幣及資本市場委員會和業務發展及大灣區事務委員會與上海市金融穩定發展研究中心專題交流

日期：2025/05/26

地點：中環港景街1號國際金融中心1期

5月26日，協會離岸人民幣及資本市場委員會和業務發展及大灣區事務委員會執委會成員單位代表與上海市金融穩定發展研究中心訪港團展開專題交流，就滬港金融合作、離岸人民幣中心建設、智庫課題研究、北部都會區高質量發展等重點領域進行深入交流。

雙方一致認為，滬港合作空間廣闊，應利用好「兩個制度、兩個市場」，加強金融基礎設施建設互聯互通，發揮香港和上海自貿區作為離岸人民幣市場兩個支點的功能，在支持中資企業「出海」、數字人民幣、數碼港元等數字金融協同發展、內地和香港綠色金融機制對接、兩地企業總部和分支機構雙向支持發展等方面展開深入合作。



執委會會議

2025/06/11 協會法律事務委員會執委會召開2025年第2次會議。

2025/06/11 協會業務發展及大灣區事務委員會執委會以電子傳閱形式召開2025年第2次會議。

2025/06/17 協會合規風控委員會執委會召開2025年第1次會議。

2025/06/30 協會經濟及金融市場研究委員會執委會召開2025年第2次會議。

中銀香港

4月2日，中銀香港成為上海清算所首家境外清算會員，是首家同時具有倫敦清算所、香港交易所旗下香港場外結算公司及上海清算所清算會員資格的中資機構。

4月14日，中銀香港宣佈延伸手機開戶服務至11歲至17歲青少年，推動青少年循序漸進學習理財。

4月29日，中銀香港發佈2025年第1季財務及業務回顧公告。期內，集團提取減值準備前的淨經營收入按年上升12.9%；客戶存款、貸款較2024年末分別增長3.6%及1.3%；減值貸款比率為1.01%，持續優於市場平均水平；流動性覆蓋比率、穩定資金淨額比率和資本比率均保持穩健。

6月6日，中國銀行主辦、中銀香港承辦的「2025年人民幣國際化論壇」在香港舉辦。香港特區政府財政司司長陳茂波和香港特區政府部門、監管機構、金融機構的300餘名代表參加。

6月22日，中國人民銀行和香港金管局推出「跨境支付通」。中銀香港擔任「跨境支付通」唯一代理結算行，並以參加行身份支持「跨境支付通」首階段全部業務場景的支付服務。

6月26日，中銀香港獲上海黃金交易所委任負責營運其在香港設立的首個國際板指定倉庫，並於同日正式啟用。

中國工商銀行(亞洲)

4月5日，中國工商銀行(亞洲)組織參觀國家安全展覽廳活動，迎接第10個國家安全教育日，進一步提高員工對維護國家安全的意識，傳承和深植愛國愛港精神。

4月，中國工商銀行(亞洲)推出遠程視頻櫃員機(VTM)激活手機銀行線上開戶項目，該項目支持內地客戶通過VTM快速完成賬戶激活及開戶手續，效率提升超60%，並增強了業務規範性。

5月10日，中國工商銀行(亞洲)攜手地區組織舉辦「理財有『工』－懇親節元朗區防騙教育活動」，和「理財有『工』－樂活在北區守法防騙體檢活動」，藉此推廣金融防騙知識，提高各界防騙意識。

6月14日，中國工商銀行(亞洲)舉辦「流住好時光」軟餐共融項目，為特殊學習需要青少年及長者共同學習軟餐知識，並為殘障人士舉辦以軟餐為主題的生日會，推廣軟餐及關顧吞咽困難人士的需要。

6月23日，中國工商銀行(亞洲)舉辦「工銀社區學堂－樂學普通話」項目，向基層學生及其家長提供免費優質的普通話學習機會，融入普通話導賞團活動，助他們擴闊眼界，也推動國家通用語言在港的普及度。

6月，中國工商銀行(亞洲)榮膺2025年度《亞洲銀行家》「香港最佳托管銀行」大獎。

農行 香港分行

4月30日，農行香港分行獲得由360T交易平台頒發的兩項大獎：「最佳港幣即期成長機構」和「最佳離岸人民幣即期成長機構」。

5月24日，農行香港分行支持九龍樂善堂舉辦「端午糉有情」長者探訪活動，51名義工前往沙田大圍隆亨邨為基層長者送上節日福袋，關心長者健康和生活狀況，為他們送上節日祝福。

6月13日至14日，農行香港分行作為獨家合作方，支持香港特區政府康文署舉辦「中華文化節2025」開幕節目《詩憶東坡》，兩場演出合共吸引超過3,000名觀眾觀看。同時支持《詩憶東坡》的普及中華文化專場，邀請11間學校超過400名學生、公益機構及農業銀行在港機構員工代表和家屬免費觀看專場演出，鼓勵市民積極學習和弘揚中華傳統文化。

6月26日，農行香港分行憑藉其在人才培育體系建設、員工專業能力提升及持續優化人才發展的卓越表現，連續第2屆榮獲香港銀行學會頒發「人才發展獎」。

建行 (亞洲)

4月28日，建行(亞洲)參加金管局主辦的生成式人工智能沙盒座談會，與會提出“Smart Engage”用例並分享建行(亞洲)經驗及未來的應用計劃，獲金管局高度評價。

5月8日，建行(亞洲)榮獲由財經雜誌《財資》頒發「2025年度3A – 可持續投資大獎、暨機構投資者、ETF以及資產服務大獎之香港最佳公司信託機構獎」。

5月27日，建行(亞洲)在倫敦證券交易所集團(LSEG)舉辦的香港地區外匯市場年度評選中憑藉卓越的做市能力與市場影響力，躋身香港地區外匯即期交易量前3名。

5月，建行(亞洲)在中國外匯交易中心主辦的中國銀行間外匯市場年度評選中榮獲2024年中國銀行間外匯市場「人民幣外匯進步會員」獎項。

交通銀行 (香港)

4月13日，交通銀行(香港)和交通銀行香港分行聯合香港地球之友於屯門大欖郊野公園舉辦「酷森林」植樹減碳活動。活動當日參與人員成功種植400多棵樹苗。

4月23日，交通銀行(香港)新界北區上水分行聯合元朗區議員，在元朗蔡屋村舉辦「國家補貼人民幣2,000元 – 港人點領取」工作坊，為當地村民介紹國家普惠金融政策，積極推進重點普惠金融產品和創新服務落實到位。

5月23日，交通銀行(香港)和交通銀行香港分行聯合香港特區政府教育局、香港品質保證局，舉辦金融銀行業務分享活動，為30多名香港中學經濟學科的教師介紹相關領域的金融知識。

交通銀行(香港)和交通銀行香港分行於近期榮獲勞工處頒發「好僱員嘉許計劃」獎狀及獎章。

國開行 香港分行

4月24日，國開行香港分行赴歷史博物館展開香港國家安全展覽參觀活動，進一步引導員工增強國家安全意識。

5月12日，國開行香港分行獲香港品質保證局頒發的「綠色和可持續貢獻2025年可持續相關財務信息披露先導計劃金章」。

中信銀行 (國際)

4月，中信銀行(國際)位於中環核心地段的德輔道中分行升級成為該行最大的ESG主題分行。

4月，中信銀行(國際)義工隊參加「南昌東關愛隊：抗戰古蹟半天遊」，與來自弱勢家庭的兒童參觀香港抗戰及海防博物館，並在活動中分享反詐騙知識。

5月，中信銀行(國際)榮獲財經雜誌《財資》頒發的「香港最佳財富管理數字平台」獎項。

光大銀行 香港分行

5月24日，光大銀行香港分行舉辦「共創明『Teen』－綠色金融之旅」活動，帶領青少年了解綠色金融與銀行業，約30名學員及師友報名參加。

6月，光大銀行香港分行第4次蟬聯香港銀行學會「人才發展獎」。

民生銀行 香港分行

4月14日，民生銀行香港分行成功落地金管局1,000億元人民幣貿易融資流動資金安排的首筆業務，該筆業務金額超1億元人民幣。

5月，民生銀行香港分行參與的項目在財經雜誌《財資》“The Asset Triple A Sustainable Finance Awards 2025”榮獲11項大獎，包括「最佳綠色／藍色債券－金融機構」、「最佳可持續債券－金融機構」等獎項。

6月1日，由民生銀行香港分行贊助香港芭蕾舞團表演《吉賽爾》於香港文化中心大劇院圓滿舉行。

興業銀行 香港分行

4月15日，興業銀行香港分行作為簿記管理人助力連雲港港口集團有限公司成功發行3.1億美元境外債券。

4月24日，興業銀行香港分行支持華懋集團落地亞洲首筆結合綠色、社會及可持續發展表現掛鈎的銀團貸款。

6月26日，興業銀行香港分行成功參與上海黃金交易所香港交割黃金合約的首日交易。

浦發銀行 香港分行

4月，浦發銀行香港分行榮獲香港交易所2024年最活躍結算會員－可交割外匯產品獎項。

5月，浦發銀行香港分行作為聯席簿記管理人及專案交割行成功為山東一家企業完成發行3年期美元玉蘭債，本次項目為全市場首筆非金融類企業美元玉蘭債。

浙商銀行 香港分行

5月，浙商銀行香港分行加入金管局發起的《銀行業誠信約章》，與同業一起推行良好的銀行文化，有效加強客戶對銀行的誠信及可靠度的信心。

6月，浙商銀行香港分行舉辦與同業網球友誼賽、乒乓球、羽毛球、跑團等活動，積極打造「年輕人喜歡的銀行」和「幸福生活的倡導者、踐行者」兩大文化特色品牌，喜迎香港回歸祖國28周年紀念日。

南洋商業 銀行

5月，南洋商業銀行榮獲中證科技中資離岸債券平台DMI發起的2024中資美元債年度機構評選「年度最佳金融債交易」大獎。

5月，南洋商業銀行攜手合作夥伴太平人壽，推出首屆「Smile銀行家管理學院」，聚焦「退休規劃全週期服務」，挖掘養老金融產品潛力。

招商永隆 銀行

4月，招商永隆銀行贊助「華夏博覽看今朝」研學活動，讓受助的中學生了解國家歷史文化，提升國民身份的認同和增強民族自豪感。

6月，招商永隆銀行「私人財富管理」(九龍)中心盛大開幕。

6月，招商永隆銀行全力支持香港特別行政區成立28周年慶祝活動，利用舊的深水埗分行物業以免租、免管理費形式建立社區客廳，為劏房家庭改善生活空間及社區環境。同時，在中環總行舉辦「慶回歸 Banker 匯聚正能量」快閃歌唱活動，獲得廣大客戶和同事的高度好評。

創興 銀行

4月25日，創興銀行公佈2024年度業績，核心業務穩中有進，資產規模突破3,200億港元，屬股本擁有人之溢利同比上升10.35%至15.91億港元，營業收入持續增長達60.74億港元。

4月，創興銀行與香港失明人互聯會聯辦導盲犬體驗活動，安排視障人士帶同其導盲犬示範領路功能，並分享導盲犬的日常訓練及生活體驗。

5月，創興銀行於「2024年至2025年數碼無障礙嘉許計劃」中榮獲「友善網站」及「長者友善獎」兩項大獎。

集友 銀行

4月，集友銀行蟬聯香港《鏡報》頒發的「傑出企業社會責任獎」。另外再度榮獲花旗銀行頒發「美元清算直通處理付款格式傑出獎」。

5月，集友銀行香港核心系統升級圓滿成功，進一步深化數字化轉型，為發展注入新動能。

6月，集友銀行發佈第3份《集友閩港ESG指數報告》，持續追蹤福建省在ESG領域發展表現及觀察閩港兩地在ESG等方面的合作成果。

6月，由集友陳嘉庚教育基金主辦，集友銀行等聯辦的「嘉庚心·中華情走進嘉庚故里－香港教育界赴閩交流團活動」在廈門成功舉辦。

**華夏銀行
香港分行**

5月，華夏銀行香港分行累計落地多筆境外債承銷項目，在全球彭博排名居第12位。

**廣發銀行
香港分行**

5月，廣發銀行香港分行職工聯誼會與國壽(海外)公司文康會攜手，在石澳海岸線舉辦「守護地球原色」清潔行動，推動綠色發展，積極承擔企業社會責任。

**平安銀行
香港分行**

4月，平安銀行香港分行積極組織員工參與由香港銀行華員會主辦的「東亞杯」足球賽事，與滙豐銀行、東亞銀行等同業同場競技，促進與同業之間的交流互動。

5月，平安銀行香港分行首次參與由香港特區政府推出的「資產財富管理業先導計劃」學生實習計劃，以實際行動踐行企業社會責任。

**渤海銀行
香港分行**

4月14日，渤海銀行香港分行與法資銀行完成首筆外匯衍生產品交易。本次交易是渤海銀行香港分行首次與外資銀行達成外匯掉期衍生產品交易，拓寬了業務合作範疇，標誌着分行外匯業務邁入新領域。

6月19日，渤海銀行香港分行按照金管局要求，順利完成本年業務連續性演練。渤海銀行香港分行從3月開始籌備相關工作，制定詳盡的演練方案，統籌各部門更新業務影響分析，計劃需要進行演練的業務流程、參與演練測試的人員，期間提供2次培訓，為演練當日全力做好準備。

渤海銀行香港分行深耕本地市場，成功參與香港本地企業銀團貸款項目，強化本地客戶經營戰略，通過深化與香港市場主體的合作紐帶，加強與香港本地同業「朋友圈」的聯繫，不斷夯實區域業務根基。

銀聯 (香港) 有限公司

銀聯國際宣佈，為進一步拓展國際業務，持續強化組織保障和管理支持，決定對公司組織架構進行調整，成立港澳台大區，負責港、澳、台市場業務拓展，並同步籌建澳門市場辦公室，大區總部設在中國香港。

東亞 銀行

5月，東亞銀行在標普全球《可持續發展年鑑（中國版）2025》中獲選為「行業最佳進步企業」，並繼續擠身銀行界表現前 15% 排名之列。

5月，由東亞銀行慈善基金及“la Caixa”基金會贊助、救世軍主辦的「完善人生」計劃慶祝 15 周年，並舉行「共譜安晴社區：長者紓緩護理及臨終照顧服務研討會」。

6月，東亞銀行於《彭博商業周刊／中文版》舉辦的「金融機構 2025」大獎中榮獲 7 項殊榮。

6月，東亞銀行成為參與「跨境支付通」的首 6 間本港銀行之一，讓持有香港身份證的客戶進行實時小額跨境匯款至內地。

理慧 銀行

4月 30 日，理慧銀行公佈 2024 年全年業績，期內總營業收入錄得 2.2 億港元，增幅 76%。虧損收窄 54% 至 2.59 億港元。客戶存款達 29.17 億港元，較 2023 年年末增長 33%。客戶貸款餘額較上年增加 23% 至 19.43 億港元。

PAO
bank

4月29日，PAObank公佈2024年全年業績，業務穩步增長，核心盈利能力持續提升，淨利息收入按年大幅增長70%，淨息差增至3.17%；貸款資產突破31.3億港元，客戶存款總額激增74%。PAObank將進一步集中發展個人銀行，加大力度投放資源予產品開發及技術建設。

天星
銀行

4月，天星銀行參與香港浸會大學工商管理學院及傳理學院聯辦的「碩士資訊日 x i-ConNet 職業博覽日」，與學生就行業趨勢及職業規劃深度交流，有效提升學生的詐騙防範意識。

6月，天星銀行於“Asian Banking & Finance Retail Banking Awards 2025”榮獲“Service Innovation of the Year – Hong Kong”（年度服務創新獎）。該獎項由財經雜誌《Asian Banking & Finance》頒佈。

星展
銀行

6月23日，星展銀行與edge於港聯辦「連接印尼樞紐：掌握變局，拓展商機」論壇，促進香港、大灣區與印尼企業交流，協助企業掌握印尼市場機遇。

6月30日，星展銀行推出「DBS #CyberWellness 中小企網絡安全意識培訓計劃」，協助中小企掌握實用的網絡安全技巧，有效抵禦日益嚴峻的網絡威脅。

2025年4月

- 市場憂慮環球經濟衰退，原油需求前景暗淡，4月4日倫敦布蘭特期油低見64.03美元，創下2021年以來的最低水平。
- 滙豐4月初推出首間卓越尊尚財富（理財總值780萬港元或以上）中心，選址在中環總行，為該樓層面積一半；樓層餘下部分正在進行翻新工程，日後將招待理財總值100萬港元或以上的客戶。
- 恒生投資管理宣佈，推出恒生高息股30指數ETF，該指數涵蓋恒生大中型股（可投資）指數中精選的30隻高股息率證券，並於4月7日在香港交易所上市，將為本港首隻每月派息股票指數型ETF。
- 美國對等關稅4月9日正式生效，對內地及香港的徵稅稅率累計增至104%。
- 世界黃金協會數據顯示，2025年首3個月，黃金ETF創下3年來最大的季度流入量，期內黃金ETF流入價值約210億美元。
- 亞洲開發銀行預測表示，美國全面實施關稅可能導致亞洲發展中國家2025年的經濟增速下降約三分之一個百分點，而2026年的增速則下降近一個百分點。
- 貿易衝突升溫，資金流向金市避險，國際金價錄得逾一年半以來最大單日升幅。紐約期金4月9日收市報3,083.17美元，上升3.39%。
- 澳洲會計師公會最新發表《亞太區小型企業調查2024-25》顯示，香港中小型企業預計今年業務增長前景放緩，但招聘意欲仍強勁，惟融資環境變得更困難。
- 美國3月末季調CPI同比升2.4%，創半年低位，預期升2.6%，前值升2.8%。3月季調後CPI環比降0.1%，創2020年5月以來最低水平，預期升0.1%，前值升0.2%。
- 香港投資管理公司與匯立銀行(WeLab Bank)宣佈達成戰略合作協議，雙方將圍繞東南亞市場拓展、金融科技應用等方向合作。
- 人民銀行公佈，2025年首季人民幣貸款增加9.78萬億元人民幣。
- 旅發局公佈，2025年第1季共錄得約1,220萬訪港旅客人次，按年增加9%，是疫情後的季度新高。
- 國家統計局公佈，第1季國內生產總值31.88萬億元人民幣，按年增長5.4%，高於市場預期增長5.2%；按季增長1.2%。
- 積金評級表示，2025年首季強積金資金淨流入估算約為119億港元，是自2021年以來最低的首季淨流入水平，比強積金過去5年首季約138億港元的平均淨流入水平低13.8%。
- 機管局公佈香港國際機場3月航空交通量，機場客運量達481萬人次，飛機起降量為33,240架次，分別按年增加10.4%及11.5%。
- 人民銀行公佈4月LPR顯示，1年期LPR維持3.1厘；5年期以上LPR維持3.6厘，均連續第6個月維持不變。
- 統計處公佈，本港1月至3月經季節性調整的失業率維持3.2%，就業不足率亦維持於1.1%的水平。
- 國際貨幣基金組織在最新公佈的環球經濟展望報告中，把2025年環球經濟增長預測由3.3%，降至2.8%，2026年經濟增長預測也由3.3%，降至3%。
- 高盛表示，將2025年南向資金流入預測由750億美元上調至1,100億美元，以反映潛在脫鈎風險擔憂下，境內投資者加大跨境資產投資，H股受益盈利增長、估值和股息率更有吸引力等因素。

- 統計處公佈，本港3月出口按年增18.5%，連升13個月，並創逾1年最大增速；進口升16.6%，均優於預期。
- 美國勞工部職位空缺及勞動力流動調查顯示，3月職位空缺719.2萬個，為半年新低，市場預期為750萬個，前值為756.8萬個。
- 財新中國4月製造業採購經理指數降至50.4，低於3月0.8個百分點，為近3個月來最低，顯示製造業擴張放緩。
- 金管局公佈，3月認可機構的存款總額上升0.8%，其中港元存款及外幣存款分別上升1.6%及0.1%。2025年第1季，存款總額及港元存款分別上升3.5%及5.1%。

2025年5月

- 美國2025年第1季國內生產總值環比年率初值為下滑0.3%，預期為增長0.3%，前值為升2.4%；GDP隱性平減指數初值為上升3.7%，預期為上升3%。
- 金管局公佈，外匯基金首季投資收入672億港元，按季轉虧為盈。2024年第4季虧損203億港元。
- 美國商務部公佈，3月貿易逆差達1,405億美元，按月擴大14%，高於市場預期的1,370億美元。
- 人民銀行宣佈，自5月15日起，下調金融機構存款準備金率0.5個百分點，下調汽車金融公司和金融租賃公司存款準備金率5個百分點。
- 美國聯儲局維持利率不變。金管局表示，決定符合市場預期。滙豐銀行、中銀香港、渣打、恒生等本港主要同業宣佈維持港元最優惠利率不變。
- 中華人民共和國海關總署公佈，以美元計價，2024年4月出口3,156.9億美元，增長8.1%，高於市場預期的上升2%。
- 5月12日，中美雙方發佈《中美日內瓦經貿會談聯合聲明》，雙方同意互相大幅降低關稅水平，美國將把對中國商品的關稅從145%暫時降低至30%，中國將把對美國進口商品的關稅從125%降低至10%。雙方就90天的關稅暫停達成一致。
- 自5月2日以來，港匯持續觸及強方兌換保證，金管局多次入市承接美元沽盤，向市場注資，令香港銀行體系總結餘將升至超過1,740億港元。
- 人民銀行公佈，2025年首4個月新增貸款10.06萬億元人民幣，按此計算，4月新增貸款2,800億元人民幣，遜於市場預期的7,000億元人民幣。
- 香港特區政府公佈，第1季實質本地生產總值按年增長3.1%，數字與初值相同。經季節性調整後按季比較，實質本地生產總值升1.9%。
- 統計處公佈，本港2月至4月經季節性調整失業率升至3.4%，較1月至3月失業率3.2%，升0.2個百分點；就業不足率由1.1%升至1.3%。
- 標普全球公佈，美國5月服務業採購經理指數初值52.3，市場預期51，前值50.8。
- 根據香港銀行公會5月26日公佈的最新香港銀行同業拆息(HIBOR)，隔夜拆息報0.02336厘。與按揭利率相關的1個月拆息報0.56917厘，創2022年6月15日以來近3年低。
- 國家財政部公佈，2025年將在香港分6期共發行680億元人民幣國債；於6月4日發行2025年第3期人民幣國債，金額為125億元人民幣。
- 評級機構標普和穆迪分別發表報告，其中標普維持香港“AA+”的信貸評級和「穩定」的評級展望；而穆迪在維持香港“Aa3”信貸評級的同時，將評級展望由「負面」調升為「穩定」。

2025年6月

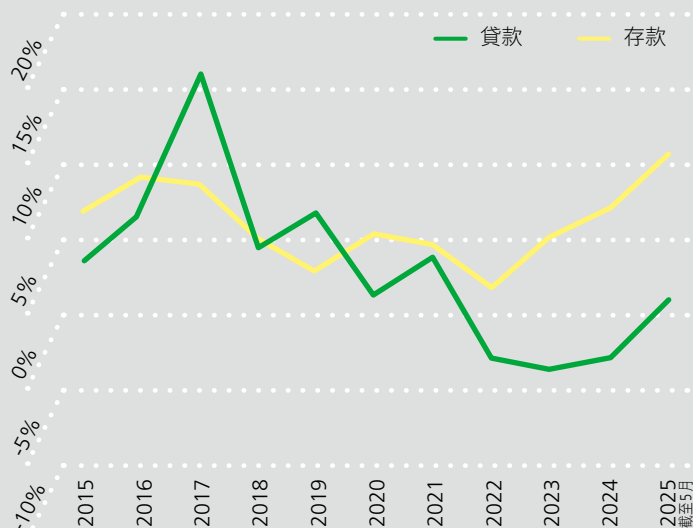
- 國家統計局公佈，5月製造業採購經理指數回升至49.5，較上月上升0.5個百分點，符合預期。
- 金管局公佈住宅按揭統計調查結果，4月新申請貸款個案按月減少7.8%，至7,795宗。
- 美國供應管理協會公佈，5月製造業指數為48.5，市場預期為49.5，前值為48.7。
- 統計處公佈，4月的零售業總銷貨價值的臨時估計為289億港元，按年下跌2.3%，遜於市場預期增3%。扣除其間價格變動後，零售業總銷貨數量的臨時估計跌3.3%。
- 美國勞工部職位空缺及勞動力流動調查顯示，4月職位空缺739.1萬個，市場預期為710萬個，前值為719.2萬個。
- 標普全球5月香港採購經理指數連續4個月跌入緊縮區間，經季節調整後為49，較4月的48.3上升0.7個百分點，顯示營商環境的倒退幅度為3個月以來最小。
- 6月4日，根據香港銀行公會公佈的最新香港銀行同業拆息(HIBOR)，隔夜拆息報0.01289厘，創歷史低；與按揭利率相關的一個月拆息報0.76952厘，較6月3日跌10.5點子，連跌第2日。
- 美國供應管理協會公佈，5月非製造業指數為49.9，市場預期為52，前值為51.6。
- 中國服務業快速擴張，5月財新中國服務業PMI錄得51.1，按月上升0.4個百分點，是自2023年1月起連續第29個月位於擴張區間。
- 美國聯儲局公佈，4月消費者信貸增長178.7億美元，高於市場預期的113億美元及前一月的86億美元增幅；年率化升幅為4.3%，高於前一月的3.2%。
- 美國勞工部公佈，5月非農業職位增加13.9萬個，市場預期增加13萬個；失業率為4.2%，符合預期。
- 統計處公佈5月中小型企業業務狀況，中小企業業務收益的現時動向指數從4月在收縮區域的41.2，上升至5月的42.1，而6月的業務收益展望動向指數為45.4。
- 旅發局公佈，在內地「五一黃金周」假期及城中活動如大型演唱會、會議展覽等的帶動下，5月初步訪港旅客數字為408萬，按年上升兩成。其中內地旅客約312萬人次，按年增加19%，非內地旅客約9.55萬人次，按年增加24%。
- 機管局公佈，5月機場客運量達486萬人次，飛機起降量為32,480架次，分別按年增加19.7%及8.8%。
- 瑞士洛桑管理學院公佈「2025年世界競爭力年報」，在69個受評比經濟體中，瑞士上升一位至全球第一；新加坡下跌一位至全球第二；香港上升兩位至全球第三。
- 統計處公佈，本港3月至5月經季節性調整失業率升至3.5%，較2月至4月失業率3.4%，升0.1個百分點，為近兩年半高；就業不足率由1.3%升至1.4%。
- 美國聯儲局維持聯邦基金利率目標區間於4.25厘至4.5厘，金管局表示，美聯儲維持息率不變的決定符合市場預期。本港3間發鈔銀行滙豐、中銀香港和渣打宣佈維持港元最優惠利率不變。
- 人民銀行公佈6月LPR顯示，1年期LPR維持3厘；5年期以上LPR維持3.5厘。
- 標普全球公佈，美國6月服務業採購經理指數初值為53.1，市場預期53，前值53.7。
- 內地製造業活動持續處收縮，國家統計局公佈，6月製造業採購經理指數(PMI)升至49.7，比上月升0.2個百分點，略高於市場預期的49.6。

香港銀行業主要數據一覽

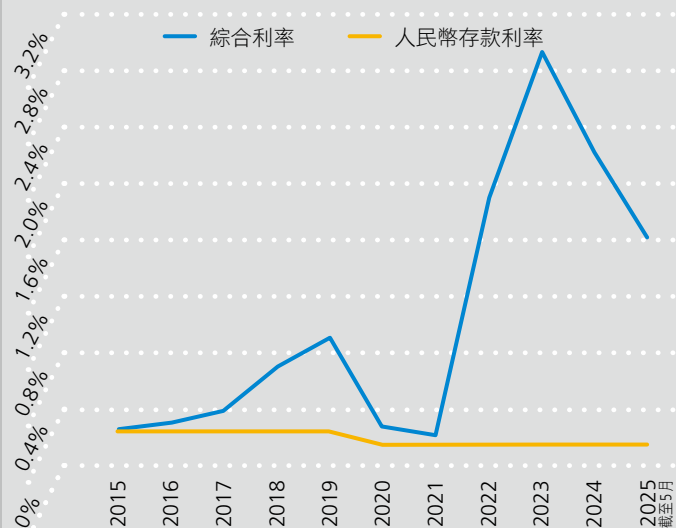
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 截至5月
貸款增長率	3.5%	6.5%	16.1%	4.4%	6.7%	1.2%	3.8%	-3.0%	-3.6%	-2.8%	1.0%
存款增長率	6.7%	9.1%	8.7%	5.0%	2.9%	5.4%	4.6%	1.7%	5.1%	7.1%	10.7%
綜合利率	0.26%	0.31%	0.38%	0.89%	1.09%	0.28%	0.21%	2.11%	2.94%	2.24%	1.61%
人民幣存款利率	0.25%	0.25%	0.25%	0.25%	0.25%	0.16%	0.16%	0.16%	0.16%	0.16%	0.16%
人民幣存款(10億元人民幣)	851	547	559	615	632	722	927	836	939	927	976
壞賬比率	0.69%	0.72%	0.56%	0.51%	0.48%	0.82%	0.85%	1.40%	1.57%	1.96%	--
淨息差	1.32%	1.32%	1.45%	1.62%	1.63%	1.18%	0.98%	1.31%	1.67%	1.52%	--
總資本比率	18.3%	19.2%	19.1%	20.3%	20.7%	20.7%	20.2%	20.1%	21.1%	21.8%	--
普通股權一級資本比率	14.6%	15.4%	15.3%	16.0%	16.5%	16.7%	16.2%	16.2%	17.2%	17.9%	--

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
中國內地相關貸款(10億港元)	3,329	3,564	4,188	4,251	4,564	4,548	4,728	4,522	4,226	3,859
流動性覆蓋比率	142.9%	156.3%	154.8%	167.3%	159.9%	154.4%	151.9%	161.8%	178.5%	178.4%
流動性維持比率	53.9%	51.0%	49.4%	54.3%	56.2%	57.7%	59.0%	63.2%	65.7%	67.0%

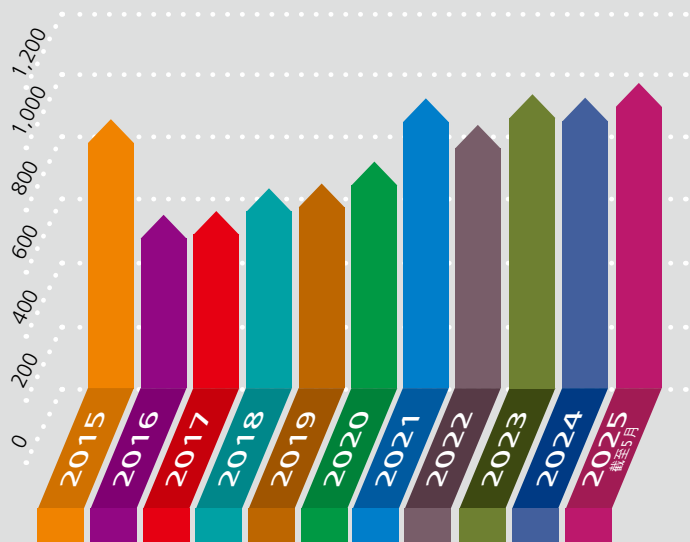
貸款及存款增長率



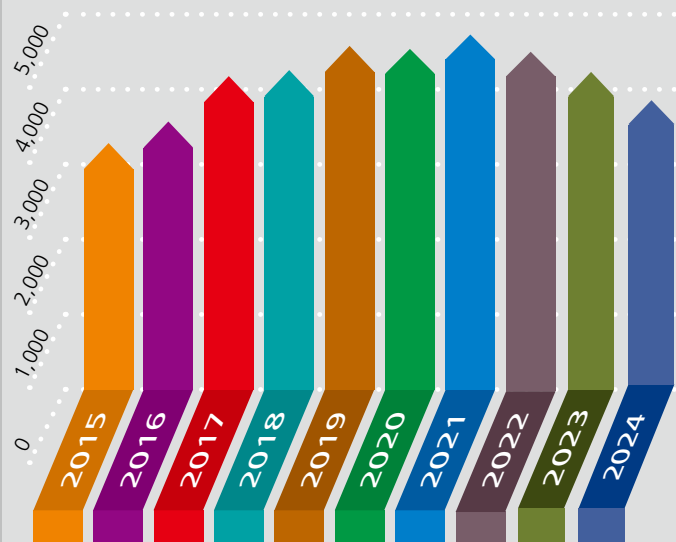
指標利率



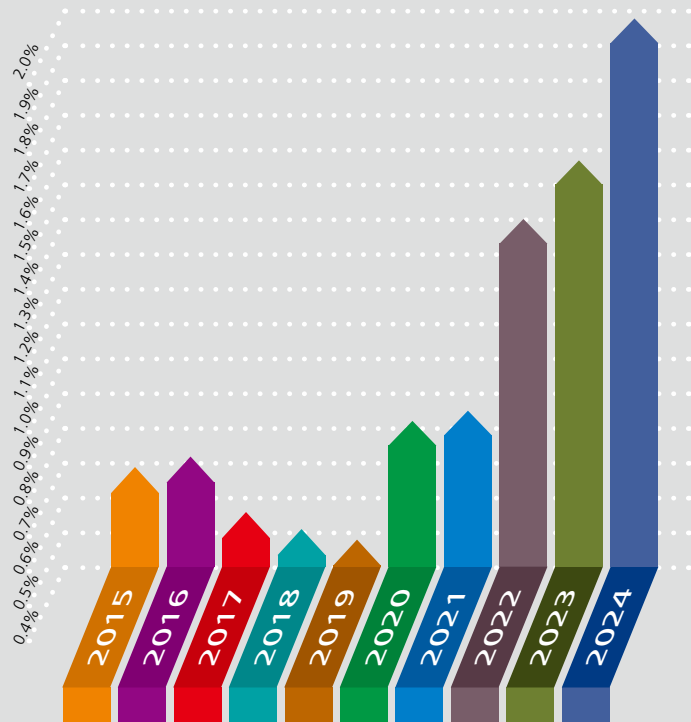
人民幣存款(10億元人民幣)



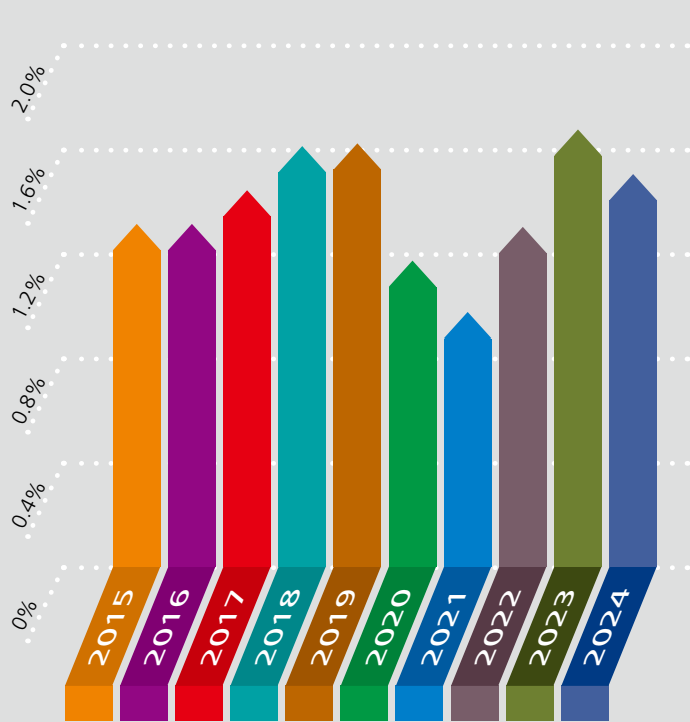
中國內地相關貸款(10億港元)



壞賬比率

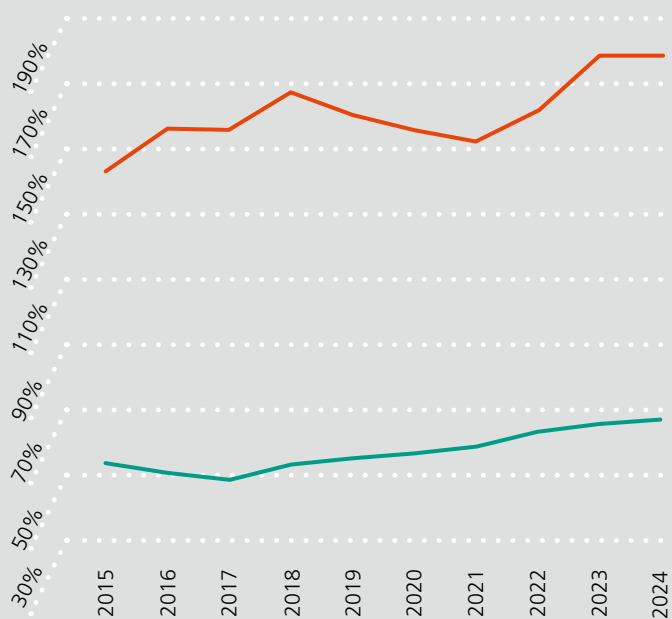


淨息差



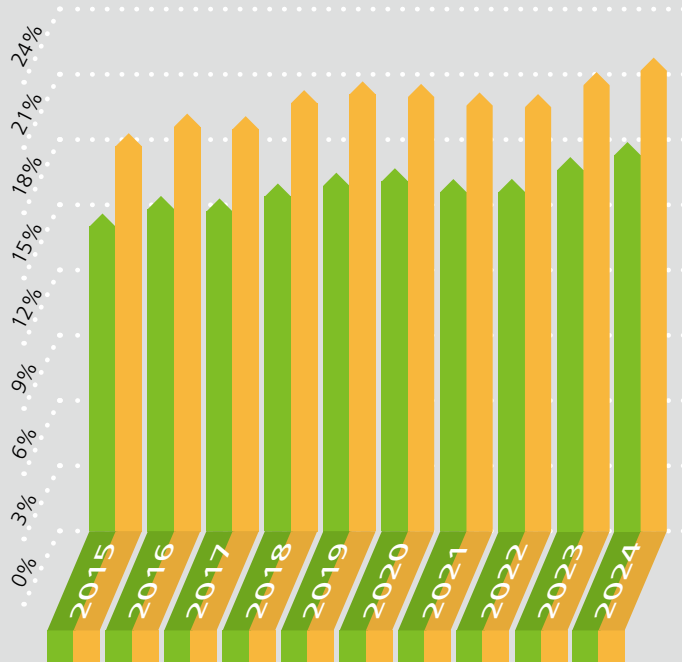
流動性覆蓋比率及流動性維持比率

— 流動性覆蓋比率 — 流動性維持比率



資本充足比率

■ 總資本比率 ■ 普通股權一級資本比率



*資料來源：香港金融管理局及香港中資銀行業協會



香港中環德輔道中 2A 號中國銀行大廈 1 樓 A 室

電話：(852) 3589 6635

傳真：(852) 3583 0690

電郵：secretariat@hkcbba.com.hk

網址：www.hkcbba.com.hk





香港中資銀行業協會
Chinese Banking Association
of Hong Kong

**本刊物版權屬香港中資銀行業協會
所有，不得轉載，詳情請參閱本網
站「版權告示」及「免責聲明」。**